

FACTORES QUE CONDICIONAN EL ACABADO DE TERNEROS DE RAZA TUDANCA EN CANTABRIA

Vázquez, I^{1,*}, Gómez, F^{1.}, Olaizola, A^{2.}, Resano, H^{2.}, Serrano, E. ¹, Domínguez, M^{1,3}.

¹Centro de Investigación y Formación Agrarias. Gobierno de Cantabria. c/ Héroes del 2 de Mayo, 27. Muriedas 39600. * ibanvazquez@cifacantabria.org

²Departamento de CC. Agrarias y del Medio Natural, Universidad de Zaragoza, calle Miguel Servet 177, 50013 Zaragoza.

³European Commission, Joint Research Centre, Econometrics and Applied Statistics Unit.

INTRODUCCIÓN

La Tudanca es una raza rústica autóctona de Cantabria que se encuentra incluida, junto con otras razas y cruces, en la I.G.P. "Carne de Cantabria". Pese a ello, la mayoría de terneros se venden como pasteros con 5-6 meses de edad y son acabados fuera de las explotaciones de origen y de la zona de producción. Dentro de los tipos de animales comercializados a pequeña escala tradicionalmente destaca un tipo de ternero joven, sacrificado con 9-10 meses de edad y que se mantenía mamando hasta el sacrificio. En la actualidad la práctica más frecuente es que esos terneros se desteten y se acaben en estabulación con un forraje conservado (heno o paja) y concentrado a libre disposición. La obtención de información sobre la producción de este tipo de animales puede ser interesante para fomentar el acabado de terneros en las explotaciones teniendo en cuenta que se trata de un ciclo productivo corto en el que se acaban animales nacidos en invierno, que se sacrifican en el otoño siguiente. La implantación del acabado de este tipo de animales conseguiría diferenciar la producción de carne de vacuno, como sugieren Atance *et al.* (2003), revalorizando el producto al alargar el ciclo de producción y obteniendo un producto de calidad diferenciada (Serrano *et al.*, 2013).

El objetivo del presente trabajo, enmarcado en el proyecto INIA RTA 2012-00084-C03 que analiza la sostenibilidad económica y oportunidades de mercado de sistemas alternativos de producción y acabado de terneros de raza Tudanca, es identificar en base a resultados preliminares tanto los factores que frenarían la actividad de cebo como aquellos que puedan favorecerla en las explotaciones con ganado vacuno de raza Tudanca de Cantabria.

MATERIAL Y MÉTODOS

La información utilizada procede de entrevistas con expertos, 2º ronda método Delphi, técnica de investigación prospectiva, surgida a finales de los años 40, que de manera sistemática e iterativa obtiene una opinión fidedigna y consensuada de un grupo de expertos (Olaizola *et al.*, 2012; Domínguez y Gómez, 2013).

Para el estudio Delphi se han seleccionado un total de 22 expertos, compuestos por 15 ganaderos con vacuno de raza Tudanca y 7 representantes de los restantes sectores de la cadena (2 industria, 1 distribución, 2 carnicería, 2 restauración). Para la selección de los 15 ganaderos se contó con la ayuda de la Asociación Nacional de Criadores de Ganado Vacuno de Raza Tudanca, teniendo en cuenta el tamaño de la explotación (13% más de 100 UGM, 40% entre 50 y 100, 47% menos de 50 UGM) y su localización por comarcas (8 Saja-Nansa, 2 Costa Occidental, 2 del Besaya, 2 de Campoo, 1 Pas-Miera Pisueña) (Figura 1).



Figura 1. Localización por comarcas de los ganaderos encuestados.

El cuestionario Delphi ha sido planteado a los expertos de manera individual en dos rondas, la primera consta de 22 preguntas (cuantitativas y cualitativas) divididas en 5 bloques. En la

segunda se vuelven a formular aquellas preguntas de valoración cuantitativa, presentando los valores medios y las medianas a objeto de replantear la respuesta de los expertos. Más concretamente, la segunda ronda comprendió un total de 10 preguntas divididas en 4 bloques: el primero identifica la situación del sector vacuno de carne de razas autóctonas en Cantabria por medio de un análisis de debilidades, amenazas, fortalezas y oportunidades (DAFO), el segundo analiza la opinión sobre aspectos que influyen en la calidad de la carne, el tercero estudia la opinión de los expertos sobre el atractivo de la carne para el consumidor, el cuarto recoge la opinión sobre aspectos relacionados con la rentabilidad y atractivo de realizar el cebo.

Los resultados preliminares expuestos en este trabajo corresponden al análisis DAFO de la respuesta conjunta de los 22 expertos.

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Las **debilidades** internas de la cría de terneros de raza Tudanca en Cantabria que muestran una mayor importancia relativa, a juicio de los expertos, son la no diferenciación de la carne de razas autóctonas dentro de la comercializada bajo la IGP “Carne de Cantabria” y el escaso valor añadido de los productos comercializados, habiendo un 95 y un 86%, respectivamente, de expertos que consideran esta debilidad como bastante o muy importante. A su juicio, se estaría utilizando la imagen de la raza Tudanca como distintivo de la IGP cuando pueden formar parte otras razas como la Asturiana, Pardo Alpina y Limusina, y también sus cruces. Consideran, además, que los precios de la carne de estas razas no alcanzan lo que ellos consideran que les corresponde por calidad (Tabla1, Figura2).

Tabla 1. Principales respuestas del análisis DAFO sobre la cría de razas de vacuno autóctonas en Cantabria.

	Media	Mínimo	Máximo	Desv. típ.
D. No diferenciación de razas dentro IGP Carne Cantabria	4,76	4	5	,436
D. Escaso valor añadido productos	4,52	3	5	,680
A. Deterioro de superficies de pastos comunales	4,19	2	5	,928
A. Ausencia de mercado específico para carne de raza autóctona	4,05	2	5	,653
F. Alta calidad carne	4,91	4	5	,294
F. Posibilidad de ofrecer al consumidor carne diferenciada	4,68	4	5	,477
F. Posibilidad acceso superficies pastos comunales	4,64	4	5	,492
O. Mayor presencia en los puntos de venta de productos cárnicos con calidad diferenciada	4,59	4	5	,503
O. Mantener calidad propia de raza sin cruces	4,32	3	5	,568

Escala de Likert: 1 Nada importante, 2. Poco importante, 3. Importancia media, 4. Bastante importante, 5. Muy importante.

Acrónimo DAFO: D. Debilidad, A. Amenaza, F. Fortaleza, O. Oportunidad

Las principales **amenazas** externas son el deterioro de las superficies de pastos comunales, por su falta de gestión y organización, y la ausencia de un mercado específico para la carne de razas autóctonas, habiendo un 82 y un 91% respectivamente de expertos que las valoran como bastante o muy importantes. La falta de mercado conlleva que no exista una diferencia notoria en el precio de los productos de raza autóctona y el resto de carnes de vacuno.

Las **fortalezas** propias de la cría de la raza Tudanca en Cantabria para contribuir positivamente a la evolución del sector son: la alta calidad de la carne, la posibilidad de ofrecer al consumidor una carne diferenciada, y la posibilidad de acceso a superficies de pastos comunales, siendo valoradas por la totalidad de expertos como bastante o muy importantes. Para ganaderos e industriales la alta calidad de la carne podría compensar los reducidos rendimientos de la canal, teniendo la oportunidad de ofrecer al consumidor una

carne diferenciada a un precio superior y contrarrestar la anterior amenaza de ausencia de un mercado específico.

En cuanto a las **oportunidades** externas que más pueden contribuir a una evolución positiva del sector son: mayor presencia en los puntos de venta de productos cárnicos de calidad diferenciada (IGP, ecológico,...) y la apuesta por mantener la calidad propia de la raza sin cruces. Un 100 y 95%, respectivamente, de expertos consideran bastante o muy importantes estos aspectos. La primera oportunidad supondría una mejora en la comercialización y evitaría la amenaza asociada, mientras que la segunda es una apuesta por la calidad frente a la cantidad.

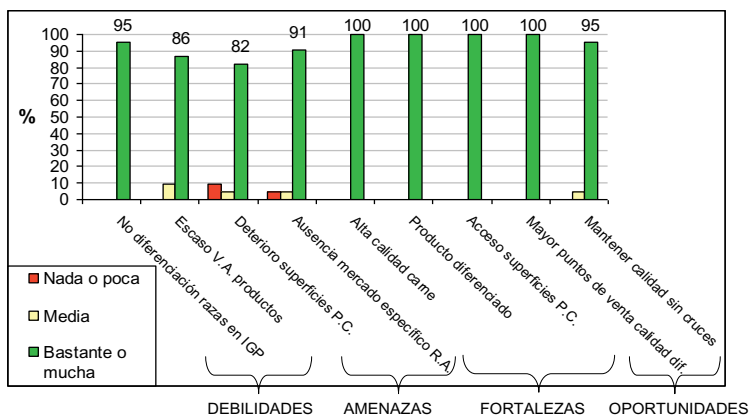


Figura 2. Principales respuestas del análisis DAFO según el grado de importancia otorgado por los expertos (en porcentaje).

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Atance, I., Bajardí, I., Tió, C. 2003. Distribución y consumo 68: 68-81.
- Olaizola, A., Bernués, A., Blasco, I., Sanz, A. 2012. Información Técnica Económica Agraria 18: 646-562.
- Domínguez, M y Gómez, F. 2013. Revista Española de Estudios Agrosociales y Pesqueros 236: 81-118.
- Serrano, E. Humada, M.J., Cimadevilla, C.2013. XV Jornadas sobre Producción Animal AIDA-ITEA, 736-738.

Agradecimientos: A los 22 expertos que han colaborado en el estudio Delphi, a los compañeros del CIFA, a Angel Valentín Pérez y a Javier Terán por su colaboración en la validación del cuestionario, a la Asociación Nacional de Criadores de Ganado Vacuno de Raza Tudanca y al MINECO por la financiación del Proyecto INIA RTA2012-00084 con fondos FEDER.

FACTORS DETERMINING TUDANCA CALVES FINISHING IN CANTABRIA

ABSTRACT: In this paper the main factors that could encourage Tudanca calves finishing in Cantabria were determined by a SWOT analysis. Information has been obtained through the application of the Delphi method to 22 interviews with experts (15 farmers and 7 representatives of the meat market chain). Lack of distinction of native breeds meat within the PGI "Carne de Cantabria" was highlighted as the main internal weaknesses along with the low added market value of the products. As external threats, degradation of common pasture surfaces and the absence of a specific market for native breeds beef were stressed. The main strengths identified were high quality of Tudanca meat, possibility to offer consumers differentiated meat and access to communal grazing areas. The main external opportunities highlighted were increase of the presence of meat included in quality labels, as PGI or Organic Production, in retail points and the possibility of increase Tudanca beef quality improving Tudanca breed without crosses with other breeds.

Keywords: Delphi method, beef cattle native breed, SWOT analysis.