

IRTA

INVESTIGACIÓN | Y | TECNOLOGÍA
AGROALIMENTARIAS



Generalitat
de Catalunya

¿Quiénes somos?



IRTA

**es el Instituto Público de
Investigación y Tecnología
Agroalimentaria de la
Generalitat de Catalunya.**

IRTA

FUNDADO
EN 1985

EMPRESA
PÚBLICA

ADSCRITO AL
DEPARTAMENTO
DE AGRICULTURA,
GANADERÍA, PESCA,
ALIMENTACIÓN
Y MEDIO NATURAL

SUJETO AL
DERECHO PRIVADO

REFERENTE CIENTÍFICO
Y TECNOLÓGICO

MOTOR DE INNOVACIÓN
Y TRANSFERENCIA
TECNOLÓGICA

SOCIO ESTRATÉGICO
DE LA INDUSTRIA
AGROALIMENTARIA

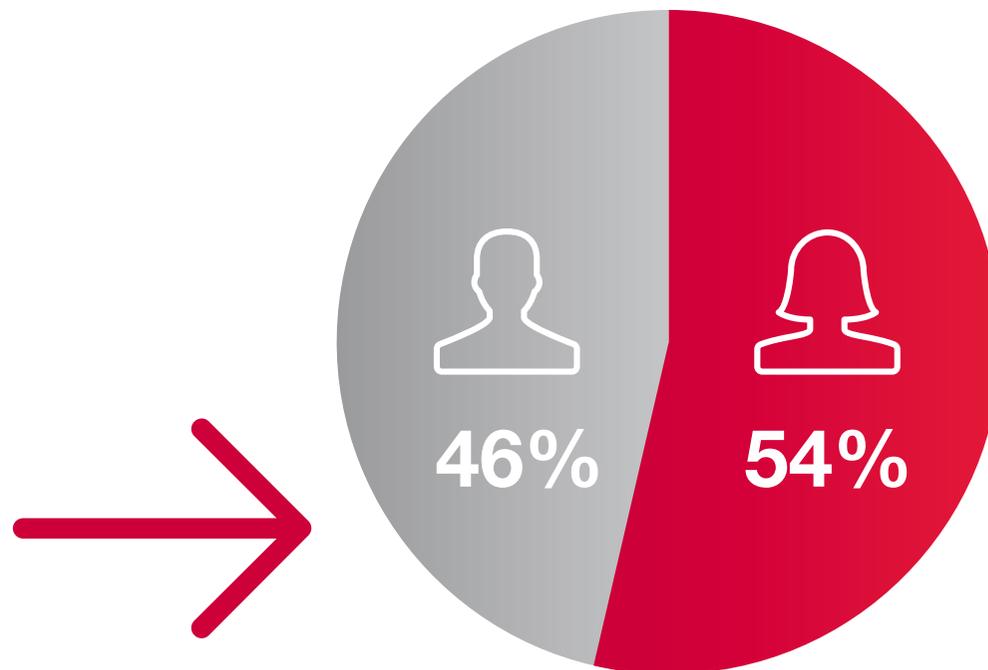
Recursos Humanos



- El personal propio está actualmente formado por una plantilla de **615 personas** distribuidas en 10 centros de las cuales **182 se dedican a labores de investigación** y **433 son personal de apoyo.**



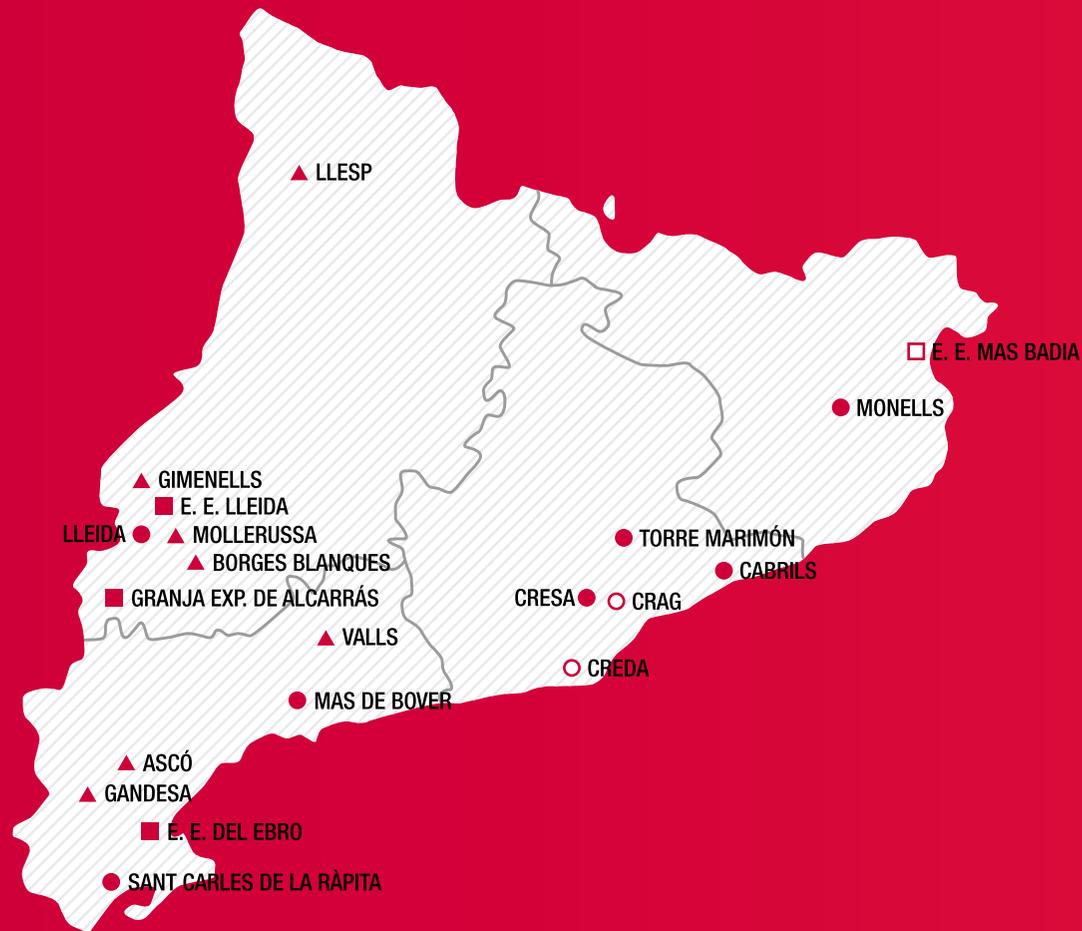
- Nuestra plantilla está compuesta por un **54% de mujeres** y un **46% de hombres.**



Distribución del personal en el sistema cooperativo:



Sistema Corporativo del IRTA



**13 centros, 20 ubicaciones:
5 en Barcelona, 6 en Tarragona,
7 en Lleida y 2 en Girona.**

Un conjunto de 10 centros y estaciones experimentales propios y 3 consorciados constituyen el sistema corporativo del IRTA.

- CENTROS DE TRABAJO PROPIOS ○ CENTROS CONSORCIADOS ■ ESTACIONES EXPERIMENTALES PROPIAS
- ESTACIONES EXPERIMENTALES CONCERTADAS ▲ FINCAS Y GRANJAS COLABORADORAS

Total Recursos 2016

42.1M€

DEPARTAMENTO
DE AGRICULTURA

DEPARTAMENTO
DE ECONOMÍA
Y CONOCIMIENTO

32%
APORTACIÓN DE
LA GENERALITAT
DE CATALUNYA

**POR CADA 1€
DE FONDOS
ESTRUCTURALES
RECIBIDOS,
CONSEGUIMOS
CAPTAR 2,12€
EN FONDOS
COMPETITIVOS.**

68%
FONDOS PROPIOS

PROYECTOS
COMPETITIVOS

CONTRATOS
I+D+i

SERVICIOS

A close-up photograph of a hand in a white sleeve moving a chess piece on a board. The entire image is overlaid with a semi-transparent red filter. The text is centered in the middle of the image.

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Planificación estratégica

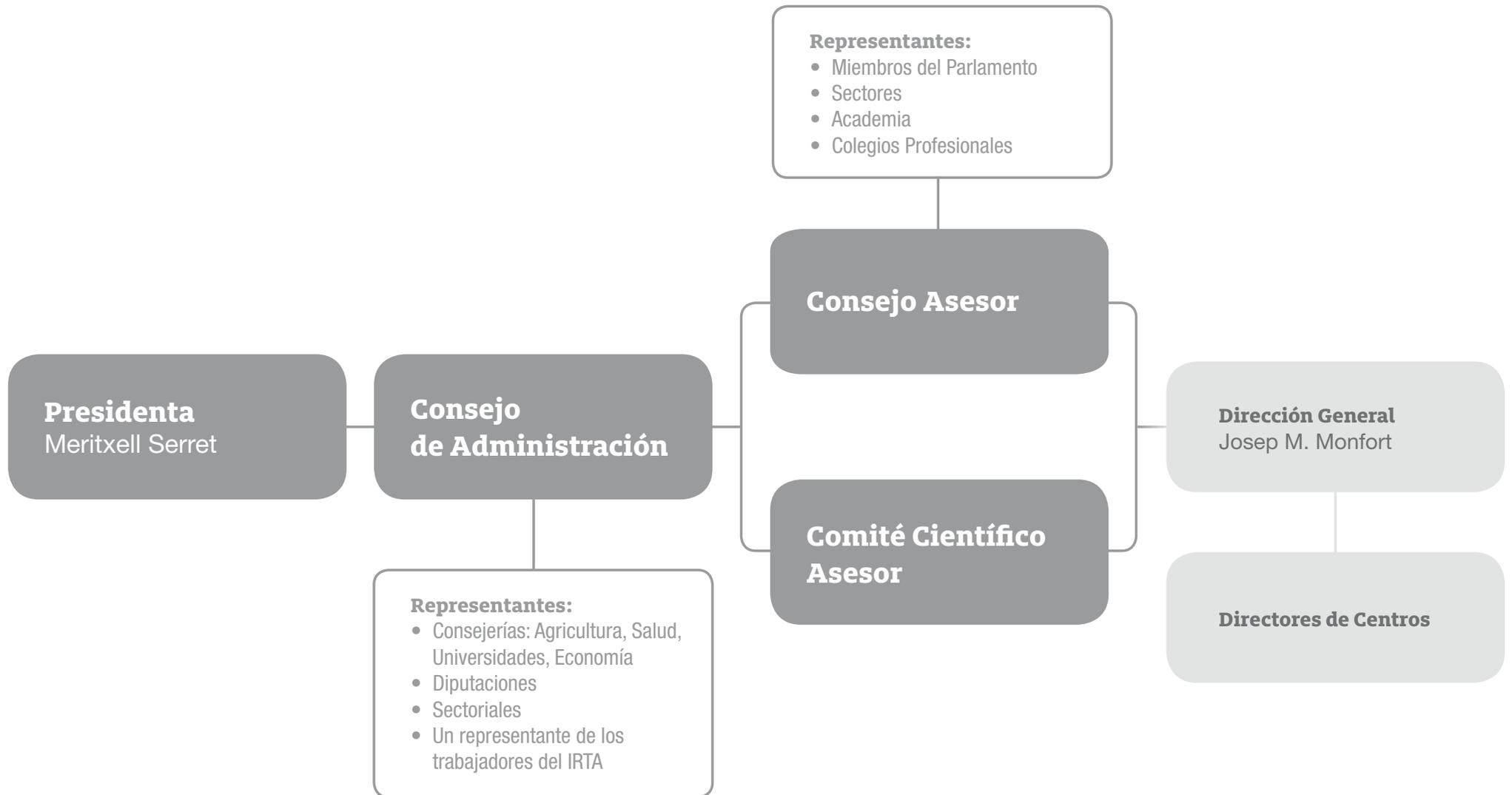
- **IRTA** ha incorporado un proceso de **reflexión estratégica**
- Implicación de todos los estamentos de la organización
- Resultado: Construcción de un **mapa estratégico** (definen propuestas de valor para **IRTA**)
- Concreción de nuestro modelo de gestión: **4 líneas estratégicas**



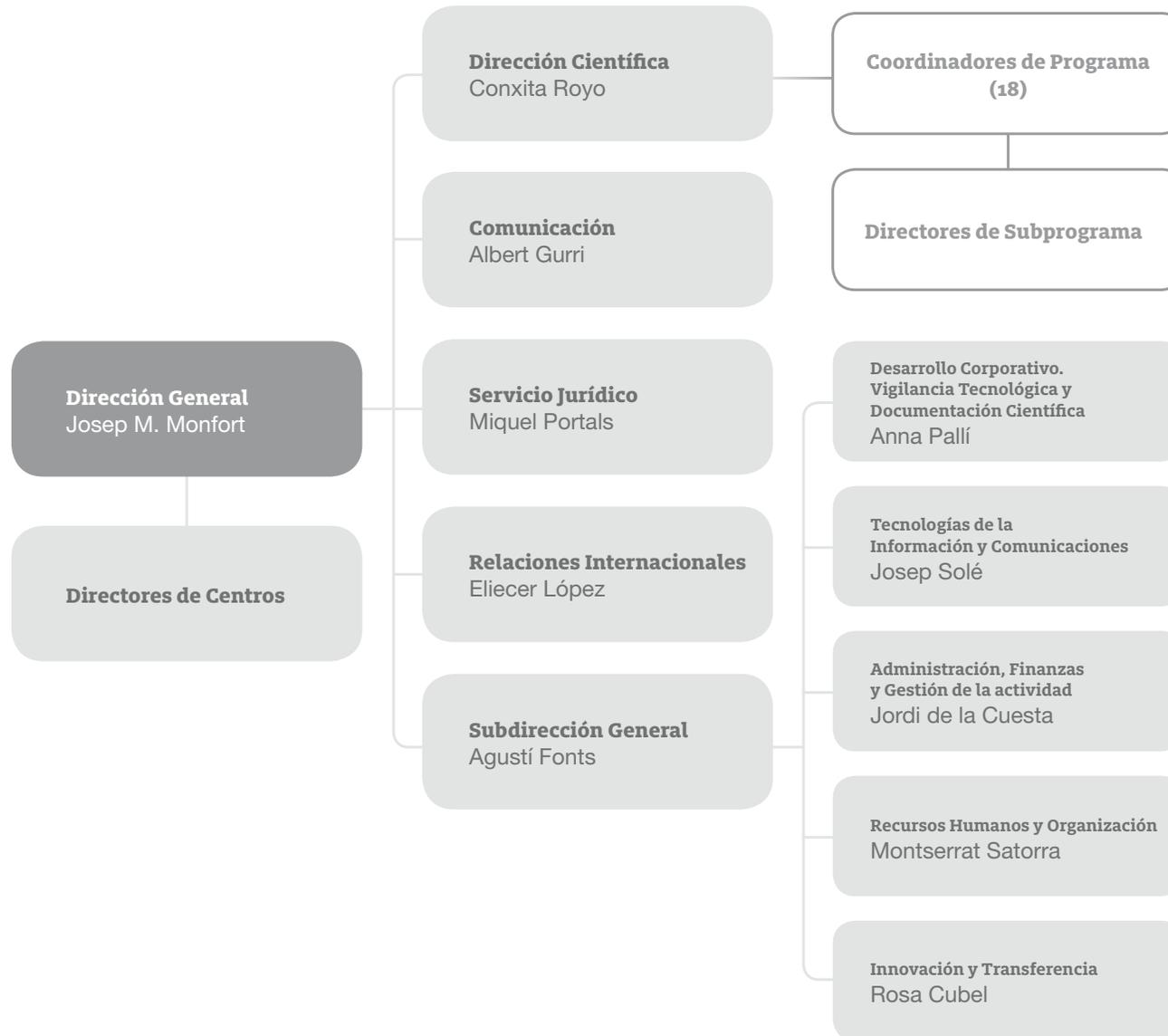
A network diagram consisting of numerous small, dark, circular nodes connected by thin, light-colored lines. The nodes are arranged in a somewhat irregular, interconnected pattern across the entire frame. The background is a solid, vibrant red color. The text 'MODELO DE GOBERNANZA' is centered in the middle of the image in a bold, white, sans-serif font.

MODELO DE GOBERNANZA

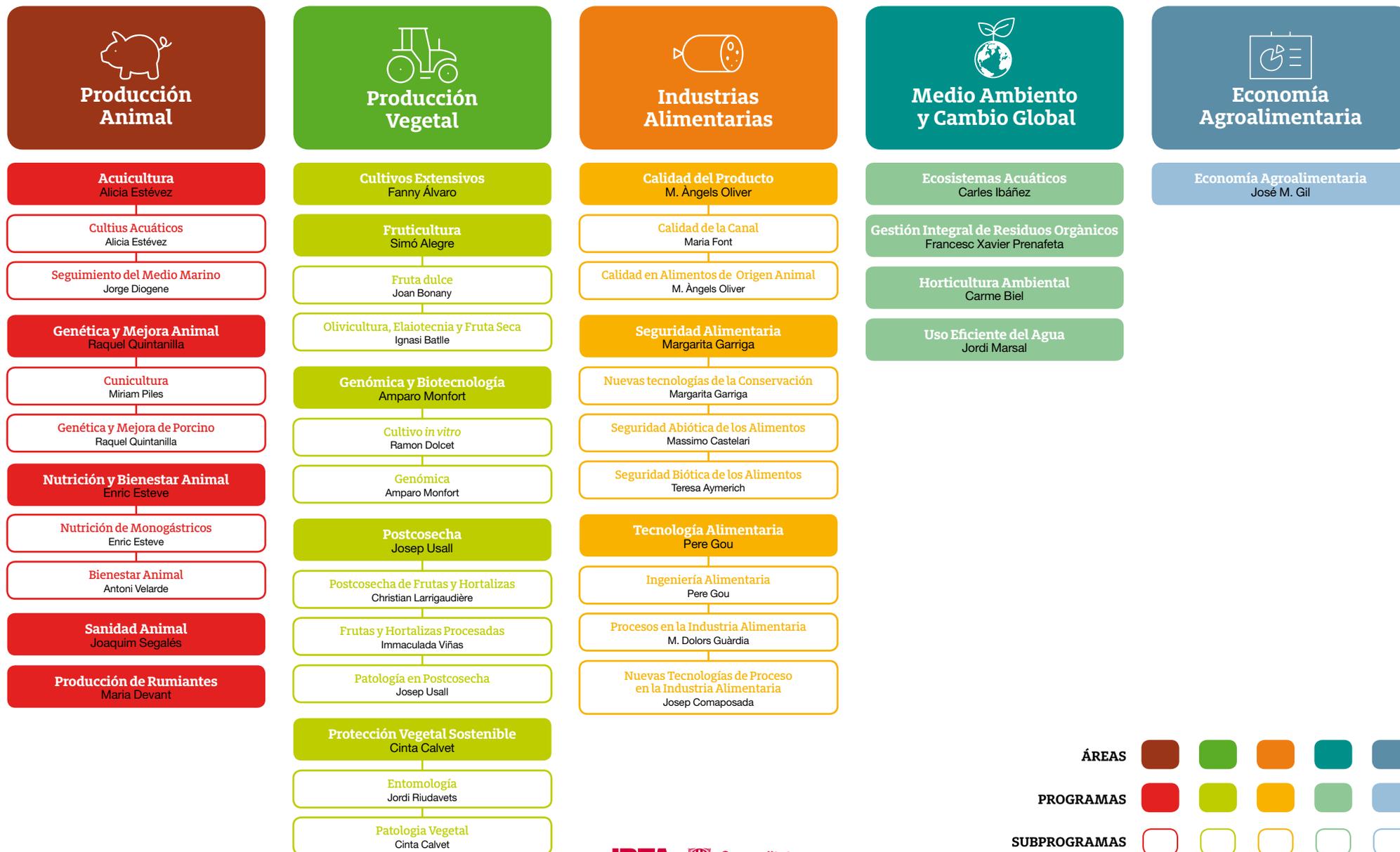
Organigrama del IRTA 1/2

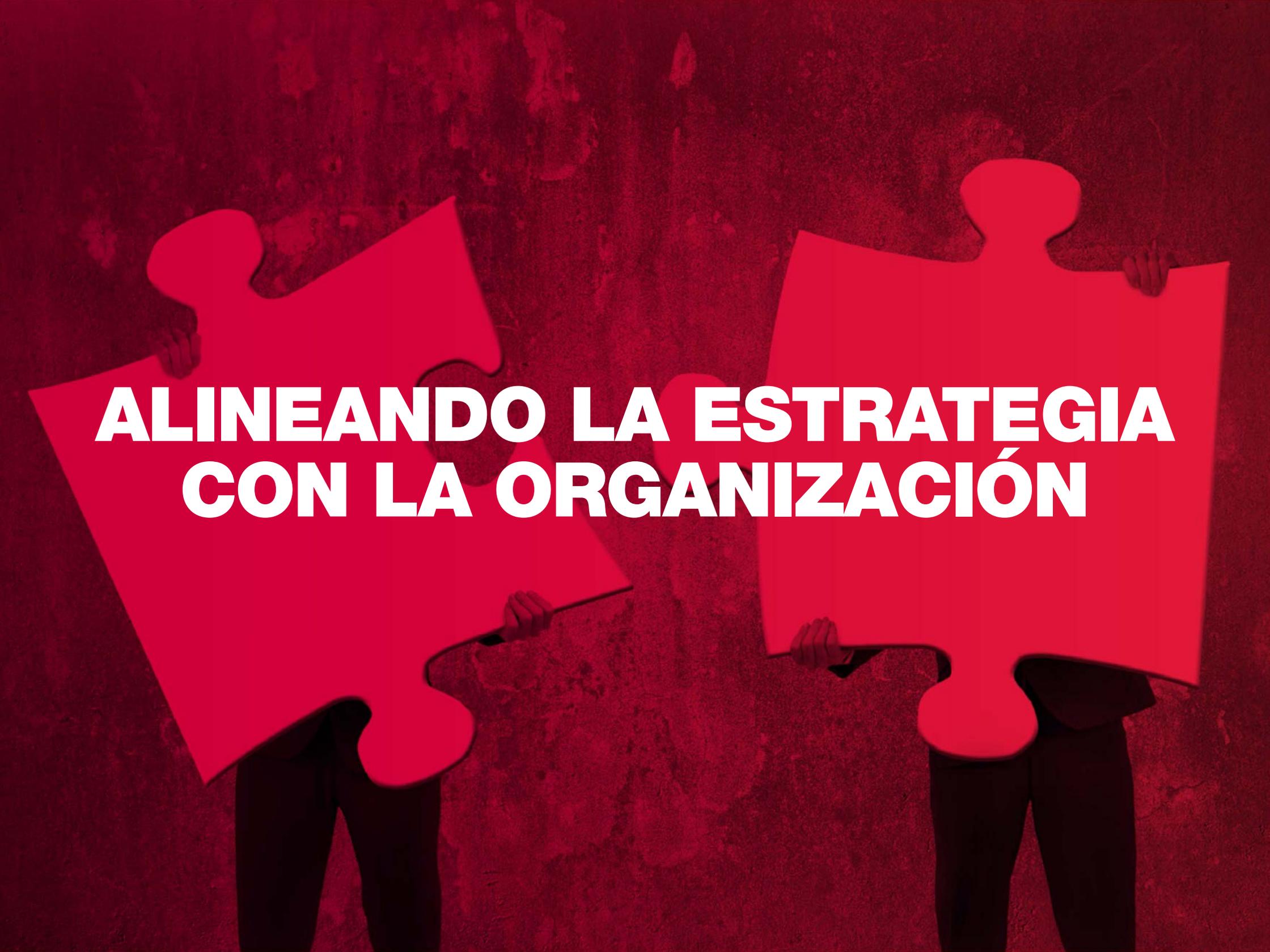


Organigrama del IRTA 2/2



Estructura científica del IRTA



The image features a dark red, textured background. Two human silhouettes are shown from the waist up, holding large, interlocking puzzle pieces. The person on the left is holding a piece with a protruding tab, while the person on the right is holding a piece with a matching recessed slot. The puzzle pieces are a lighter shade of red. In the center, the text 'ALINEANDO LA ESTRATEGIA CON LA ORGANIZACIÓN' is written in a bold, white, sans-serif font, spanning across both puzzle pieces.

ALINEANDO LA ESTRATEGIA CON LA ORGANIZACIÓN

Alineando la estrategia con la organización



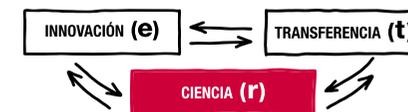
3 indicadores estratégicos

INNOVACIÓN (e)

TRANSFERENCIA (t)

CIENCIA (r)

Estrategia científica (r)



- ▶ **Líder en investigación agroalimentaria en España**
- ▶ **Mejor posicionamiento internacional que competidores mayores**
 - ▶ **Alianzas internacionales con líderes mundiales**
 - ▶ **Política de captación de talento**
 - ▶ ***Think Tank* (CERES)**

Producción científica y técnica



PUBLICACIONES CIENTÍFICAS

Artículos científicos:



Libros y capítulos de libros:



**1.082 PUBLICACIONES
EN EL TOTAL DEL
SISTEMA COOPERATIVO
DE LAS CUALES
832 SON IRTA**

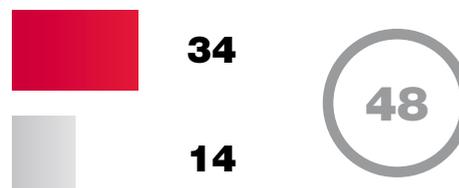
CONGRESOS Y REUNIONES CIENTÍFICAS

Comunicaciones y pósters:

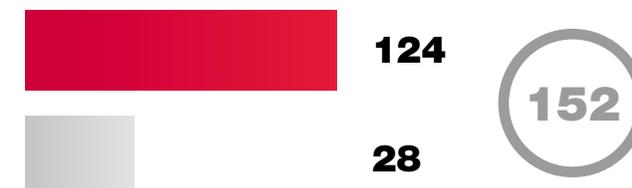


PUBLICACIONES DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

Tesis doctorales:

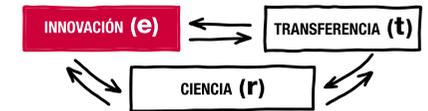


Artículos técnicos y de divulgación:

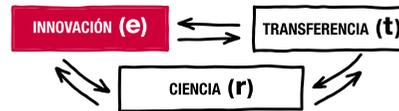


 IRTA
 Sistema cooperativo

Estrategia económica (e)



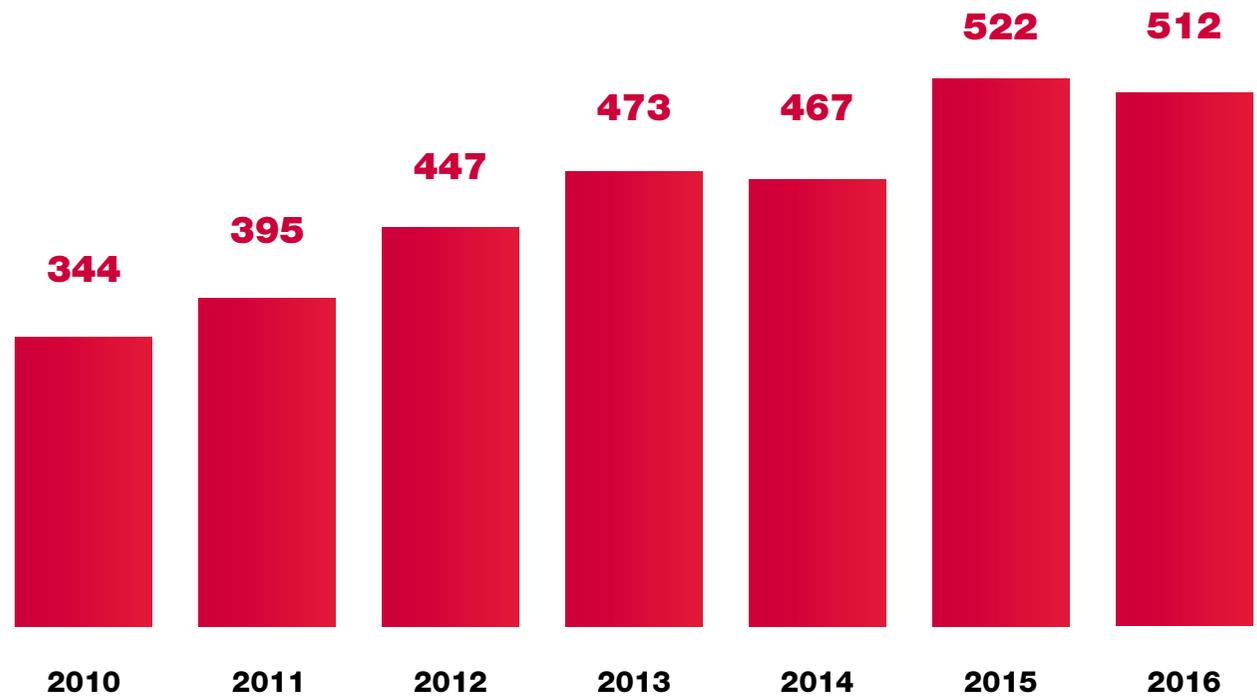
- ▶ **Sostenibilidad económica de la Institución**
- ▶ **Orientación de la ciencia con las necesidades del sector (innovación)**
- ▶ **Valorización de los resultados de la investigación**



EXCELENCIA EN CONTRATOS R+D+i Y VALORIZACIÓN DE LA CIENCIA

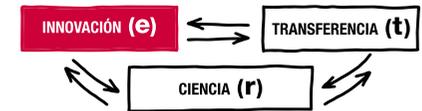
- Oficina Proyectos
- Innovación/Oficina de Contratos
- Servicios Jurídicos

Evolución de los clientes:



2016
CONTRATOS Y SERVICIOS
14,3 M€
PROYECTOS COMPETITIVOS
3,6 M€

Modelos de valorización



PROVEEDOR-CLIENTE

- Asistencia tecnológica
- Servicios técnicos avanzados
- Infraestructuras y equipos
- Contratos de I+D+i
- Licencias de propiedad intelectual (patentes y variedades vegetales)

A RIESGO COMPARTIDO

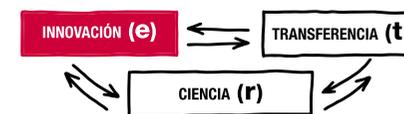
- Activos compartidos de I+D+i
- Unidades Mixtas
- Licencias de patentes compartidas

CON RIESGO COMPARTIDO EN NUEVA COMPAÑÍA

- Spin-off
- Start up



Modelo de negocio con las empresas



GESTORES DE INNOVACIÓN

- Gestionan los clientes
- Buscan nuevos clientes
- Conocen el mercado
- Consolidan el fondo de comercio
- Gestionan las oportunidades
- Definen estrategias de negocio

GESTIONAN



- Buscan **OPORTUNIDADES**
- Tienen **NECESIDADES**
(estos factores son los catalizadores de nuestro negocio)

FACILITAN



INVESTIGADORES

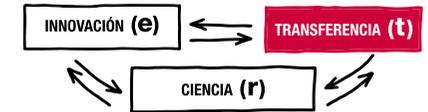
- Tienen conocimientos
- Crean soluciones

EL CLIENTE COMPRA CONFIANZA = VENTA por CONFIANZA



GENERAN VALOR

Estrategia de transferencia (t)



- ▶ **Liderar la divulgación especializada**
- ▶ **Dinamizar la innovación en el sector agroalimentario**
 - ▶ **Ciencia y Sociedad: dar a conocer las bondades de la ciencia a la sociedad**

Transferencia tecnológica

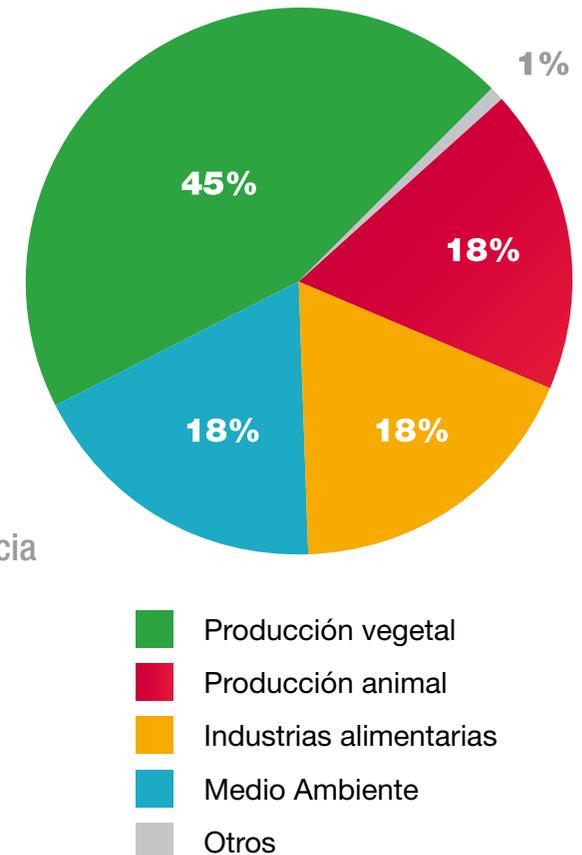


EXCELENCIA EN DIFUSIÓN, EXTENSIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

Total de actividades:



Actividades por áreas:



$$\text{ÍNDICE } t = t_1 + t_2 + t_3$$

t_1 transferencia y divulgación

t_2 comunicación

t_3 innovación



23^o
Benvinguts
Bienvenidos
IRTA

por 23^o d'or

PREMIOS
A LA EXCELENCIA EN EL SECTOR PORCINO

JORNADA FRUTÍCOLA NACIONAL



The background features a world map in a dark red color, overlaid on a lighter red grid. Scattered across the map are various circular patterns, some solid and some with internal details, creating a complex, data-driven aesthetic.

INTERNACIONAL

Actividad Internacional



312
ACTIVIDADES EN CURSO EN
36
PAÍSES DE LOS
5
CONTINENTES

FONDOS INTERNACIONALES
37%
DE LOS INGRESOS TOTALES
POR VALOR DE
22,6M€

**NUESTRA PROPUESTA
DE VALOR**

IRTA Nuestra propuesta de valor

**CIENCIA ORIENTADA A DAR RESPUESTA A
LOS RETOS DEL SECTOR AGROALIMENTARIO**

FLEXIBILIDAD Y AGILIDAD EN LA EJECUCIÓN

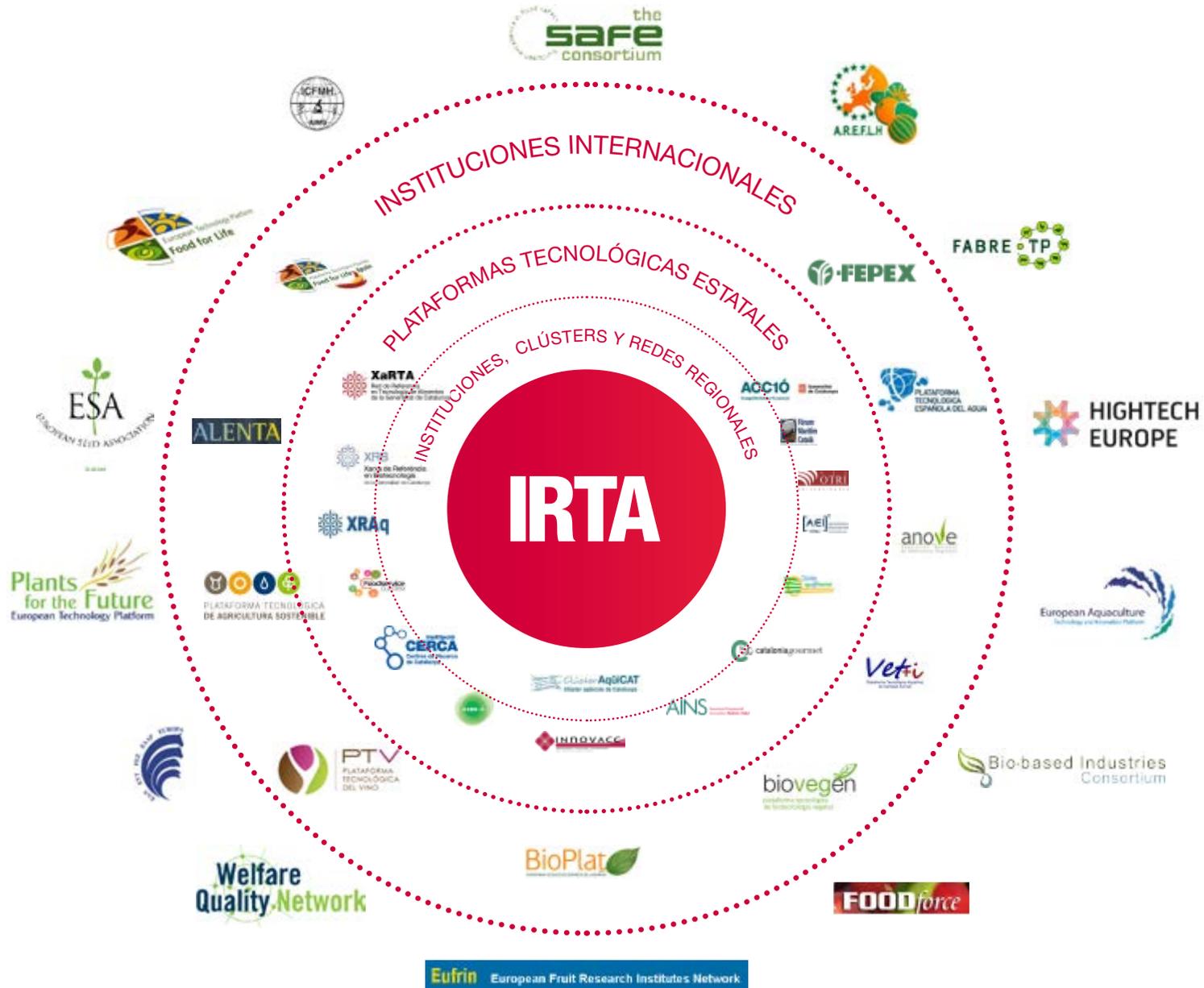
FROM FORK TO FARM

**EVALUACIÓN Y MEJORA CONTINUAS
DE NUESTRAS UNIDADES OPERATIVAS**

**PRESENCIA EN ÓRGANOS DE DECISIÓN
INTERNACIONALES Y NACIONALES**

(...)

El sistema relacional





¡GRACIAS!

**Josep M. Monfort
CEO IRTA**

A large red circle is centered on a white background. Inside the circle, the text "WE SHARE OUR SCIENCE TO FEED THE FUTURE" is written in white, bold, uppercase letters, arranged in six lines.

**WE
SHARE
OUR
SCIENCE
TO FEED
THE
FUTURE**

IRTA
INVESTIGACIÓN Y TECNOLOGÍA
AGROALIMENTARIAS



**Generalitat
de Catalunya**