

Parc Mediterrani de la
Tecnologia
Edifici ESAB
Avinguda del Canal Olímpic 15
08860 Castelldefels

La financiación internacional en la planificación estratégica de un centro de investigación

Chema Gil
CREDA-UPC-IRTA

Estructura de la Presentación

- El contexto
- ¿Qué es CREDA?
 - Contexto de creación
 - Cambios en el Plan Estratégico 2013-17
- Oportunidades de Financiación Internacional
- ¿Qué hacen otros centros parecidos?
- Algunos factores que pueden contribuir al éxito

El contexto

- Descentralización de la investigación agroalimentaria
 - Recursos más dispersos
 - Temas más locales
 - Costes marginales (no totales)
- Fondos Europeos como algo adicional: no necesario para financiar RRHH
- Grupos especializados más o menos grandes
- No enfoque multidisciplinar

El contexto

- Ineficiente estructura en Centros de Investigación – Universidades:
 - Orientada a la gestión
 - No al “Mercado”
- Status aceptable hasta 2010
- Crisis Financiera: disminución de recursos disponibles tradicionales

CREDA-UPC-IRTA

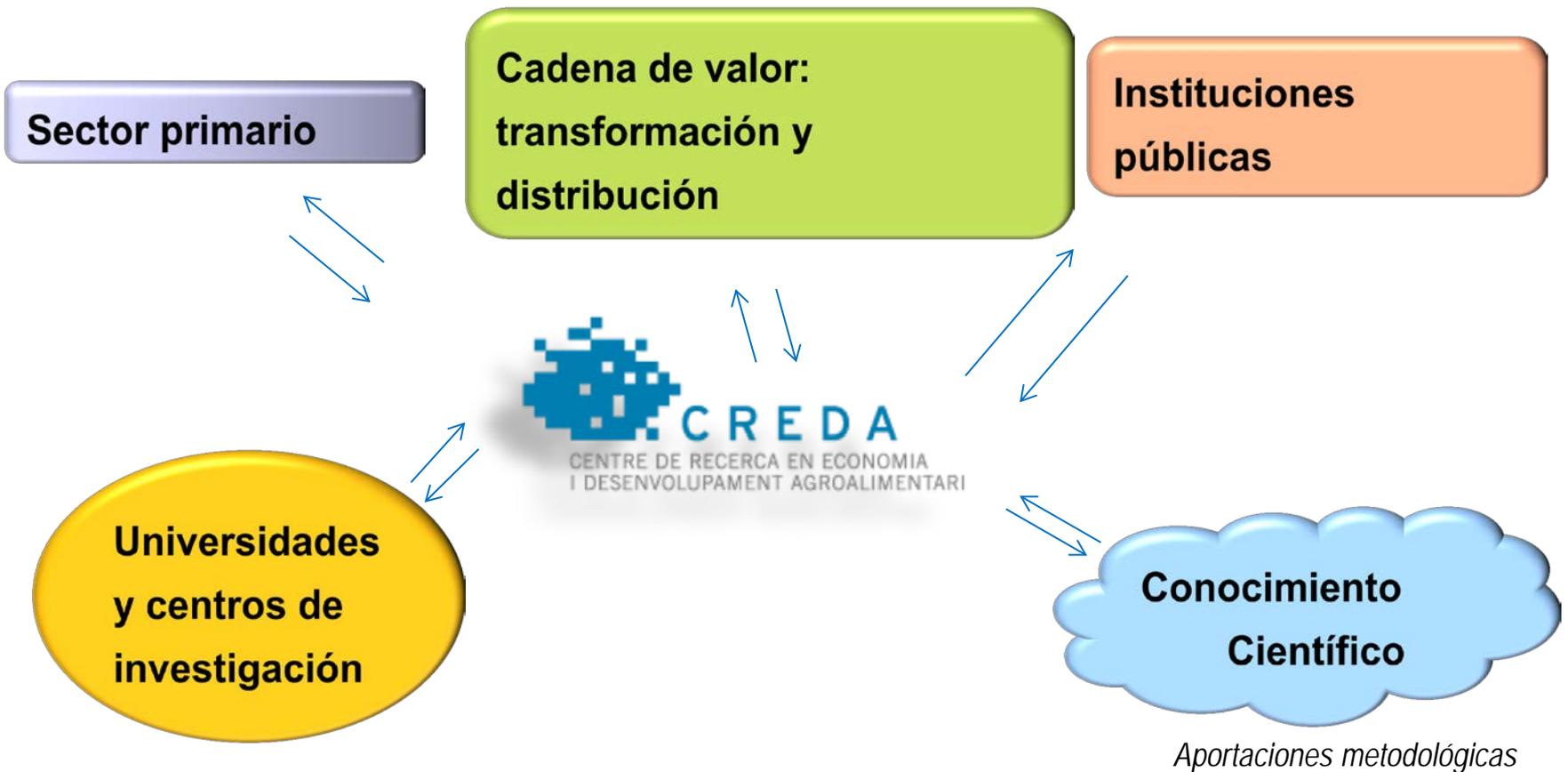
- El **Centro de Investigación en Economía y Desarrollo Agroalimentario** es una Fundación creada por la **UPC** (Universitat Politècnica de Catalunya) y el **IRTA** (Institut d'Investigació i Tecnologia Agroalimentàries).
- Se crea en el año 2005, con el fin de unir esfuerzos y de fortalecer las capacidades de I+D y estudios en el ámbito de la economía agroalimentaria y de poner a disposición del gobierno y de las diferentes administraciones y del sector en general estas capacidades.
- Su objetivo fundamental es aportar información rigurosa y contrastada para ayudar a la toma de decisiones tanto para el sector privado como para el sector público en el ámbito de la cadena de valor alimentario

Nuestro Patronato



El Centro

Los estudios que realiza el CREDA van dirigidos a 3 tipos de clientes:



Algunos de nuestros clientes



Generalitat de Catalunya
**Departament d'Agricultura, Ramaderia,
Pesca, Alimentació i Medi Natural**



agr!

Publicidad
&
food
marketing

Powered by Publicis Groupe



Nuestro equipo 2017

Personal I+D

- José M. Gil
- Zein Kallas
- Elsa Varela
- Hugo Ferrer
- Feliu López (T. parcial)
- Bouali Guesmi

Personal Apoyo I+D

- Lluç Mercadé
- Cristina Escobar
- Martín F. Alba
- Diana Reinoso
- 3 contratos hasta 12-17

Personal Administración

- Leticia de Gaudio
- Mercedes Alonso (T. Parcial)

Personal I+D en formación

- Blanca Isabel Sánchez (Beca Gov. Mèxic)
- Maria Antonieta Rey (Beca Gov. Ecuador)
- Raquel Díaz (Contrato FPU)
- José Díaz (Beca Gov. Ecuador)
- Amer Ait Sidhoum (Contrato INIA)
- Mohammed Bousatta (Beca IAMZ)
- Mohamed Laassal (Beca IAMZ)
- José Manuel Sebastiá (UA)
- Wisdom Dogbe (TREASURE)
- Mathias Brummer (FEED-A-GENE)
- Thars Selvanathan
- Nuevo contrato Septiembre

Profesores Visitantes

- Roberto Jara (U. Talca, Chile)

Estudiantes: Prácticas y estancias (7)

Algunos hitos

- 2002: Inicialmente UPC-IRTA-UdL
- 2002.05: Tres años de interinidad (sin CIF)
 - 1 proyecto INIA (IRTA)
 - 2 Proyectos FP6 (CEIB)
- Diciembre 2005: Constitución
- 2006: Se creó como un Think Tank del Departamento de Agricultura
- Inicialmente cinco observatorios sectoriales
- Actividad investigadora complementa para know-how y a largo plazo (creación de equipo)

Algunos hitos

- 2007: Cambio de Gobierno: sólo dos observatorios
- 2008-10 consolidación estructura y actividades
 - Convocatorias Nacionales
- 2010-13 crisis en la Administración
 - Menos recursos
 - Apalancamiento financiero
- 2013 pérdidas significativas y replanteamiento de la estrategia

Algunos hitos

- Plan Estratégico 2013-17
 - Calidad de RRHH. Grupo de Investigación reconocido Generalitat
 - Productividad científica
 - H2020 una oportunidad estratégica: multidisciplinariedad e impacto socioeconómico
 - Búsqueda activa
 - Reuniones con Programas IRTA (en menos medida UPC)
 - Participación en proyectos nacionales sin aportar EJC's: asistir a congresos
 - Búsqueda de proyectos similares anteriores – enviar trabajos – solicitar entrar en Consorcio
 - Workshop
 - Criterio de captación y no de ingreso

Algunos hitos

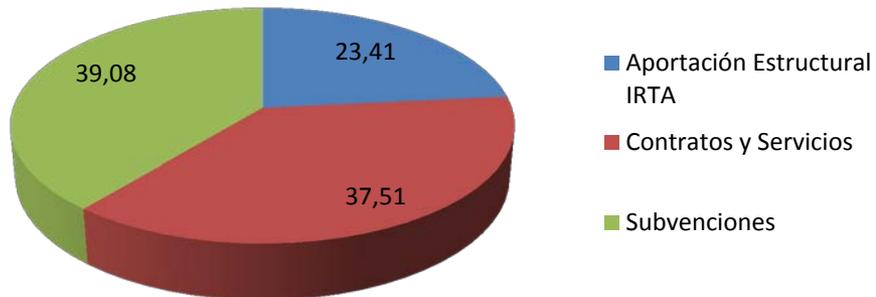
- Financiación internacional para garantizar sostenibilidad
 - H2020
 - ERANETs
 - INTERREG (SUDOE): sólo como complemento (justificación compleja)

Algunos hitos

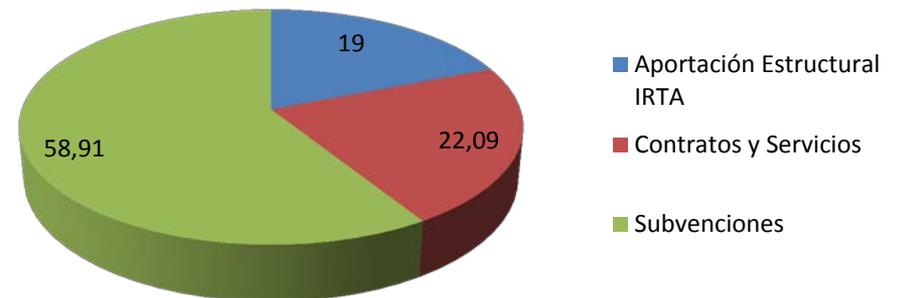
- Estrategia H2020 (no coordinación)
 - 9 propuestas en 2014. 33% éxito
 - 3 propuestas en 2015: 33% éxito
 - 4 propuestas en 2016: 0% éxito
 - 4 propuesta en 2017. 50% a segunda fase
- ERANETS
 - Funcionamiento
 - Darse a conocer a fuentes de financiación
 - Éxito en SUSFOOD y ARINMET

Estructura de Ingresos

2013



2016



Oportunidades de Financiación Internacional

- Financiación Directa UE (H2020,...)
- Financiación Europea con Fondos nacionales (ERANET,...)
- Organismos Internacionales
- Proyectos de otros países (incluido USA)
- Latinoamérica (FONTAGRO,...)

Financiación Directa UE

- Proyecto encargado por DARP-GENCAT:
 - Objetivo:
 - Medir la participación de Cataluña en la financiación europea durante 2014 -2015 (fase 1: general y multisectorial; fase 2: en profundidad del sector agroalimentario)
 - Metodología:
 - Análisis de las bases de datos del Sistema de transparencia financiera de la oficina de presupuesto de la Comisión Europea
 - Importante:
 - La base de datos solo hace referencia al presupuesto administrado de manera directa por los departamentos de la Comisión Europea, su personal en delegaciones de la UE y de las agencias ejecutivas (no se incluye la parte descentralizada del presupuesto –FEDER, PAC, etc.)

Financiación Directa UE

Conceptos		Descripción
Compromisos presupuestarios de la UE con las entidades beneficiarias		Obligaciones financieras (“compromisos presupuestarios”) que tiene la Comisión Europea (sus departamentos, agencias ejecutivas, etc.) con las entidades beneficiarias .
Fondos comprometidos (€)		Es el monto total comprometido (ejemplo: para un proyecto plurianual mostrará el total de financiación). No siempre se cuenta con información por beneficiario.
Tipo de financiación	Subvenciones (Grants)	Principalmente subvenciones (la mayoría de proyectos competitivos implican este tipo de financiación)
	Compras públicas	Incluye los contratos (Tenders y Licitaciones)
	Otros pagos operativos	Gastos operativos
Programas		Son los programas principales (H2020, ERASMUS y las financiaciones de cada Dirección General)
Líneas presupuestarias		Líneas específicas dentro de cada programa

¿Qué hacen otros centros parecidos?

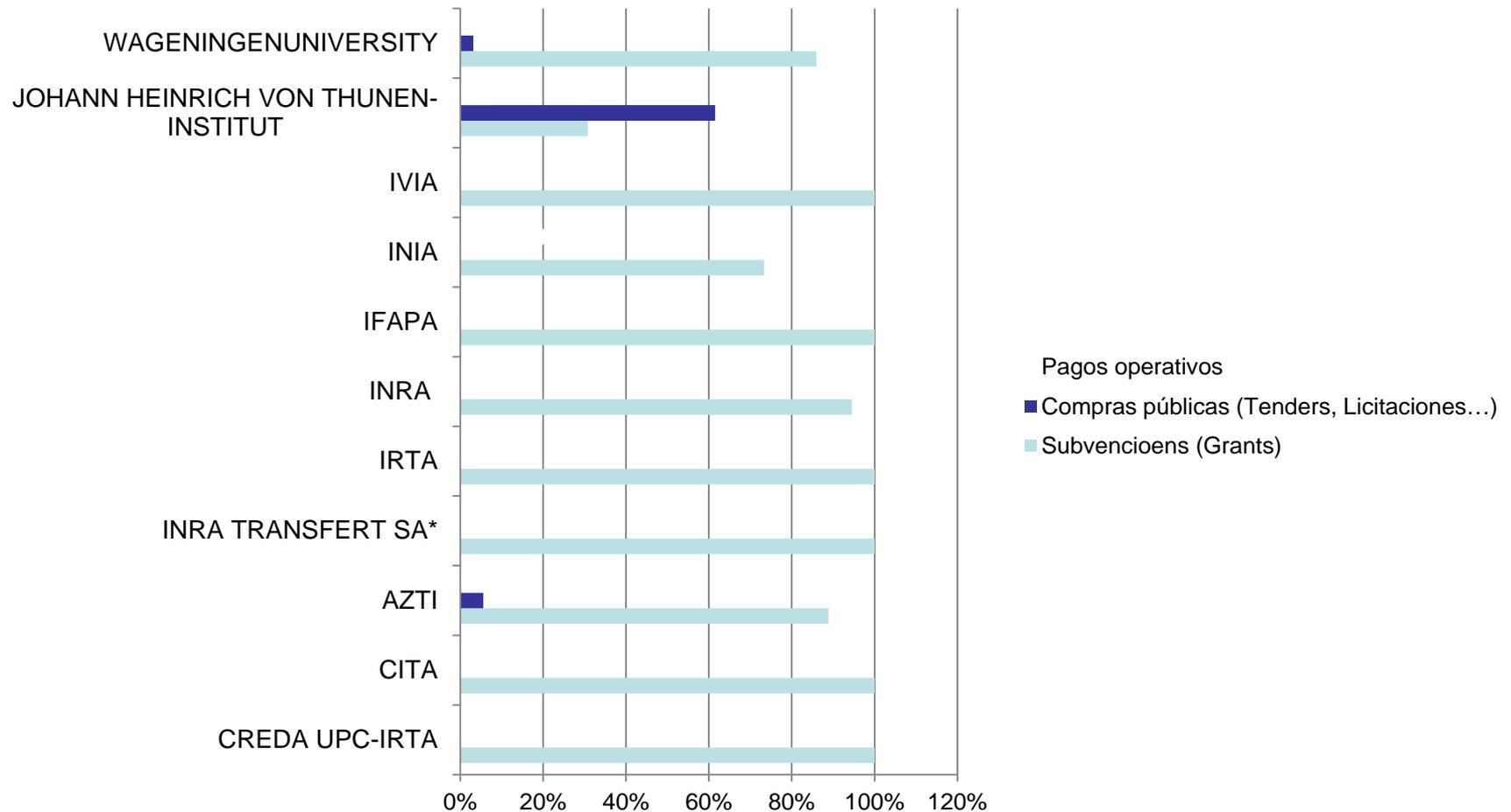
- Una muestra seleccionada de los principales centros de investigación agroalimentarios
 - Internacionales
 - INRA
 - Von Thünen Institute
 - WAGENINGEN
 - Españoles
 - AZTI
 - CITA
 - CREDA
 - IFAPA
 - INIA
 - IRTA

Datos introductorios (2014-2015)

	Nro. De compromisos financieros CE	€
INRA	73	35.981.417
WAGENINGEN UNIVERSITY	64	21.121.576
FUNDACION AZTI	18	4.025.329
IRTA	8	3.009.552
INRA TRANSFERT	8	2.055.003
VON THUNEN-INSTITUT	13	1.362.509
INIA	15	1.329.346
IVIA	4	1.094.596
CREDA-UPC-IRTA	2	566.008
IFAPA	4	519.538
CITA	1	265.263

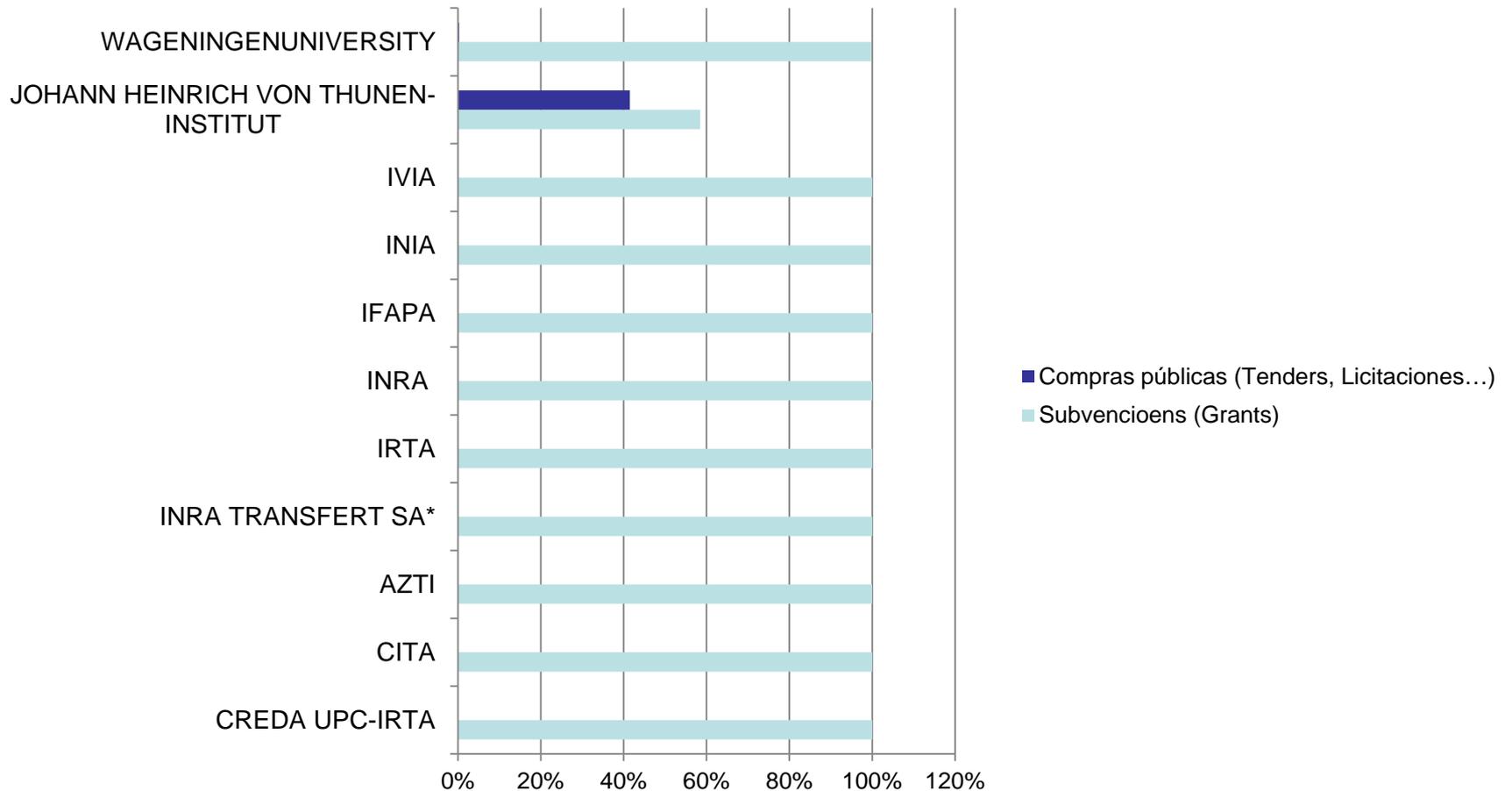
Tipos de fondos

Por número de compromisos presupuestarios

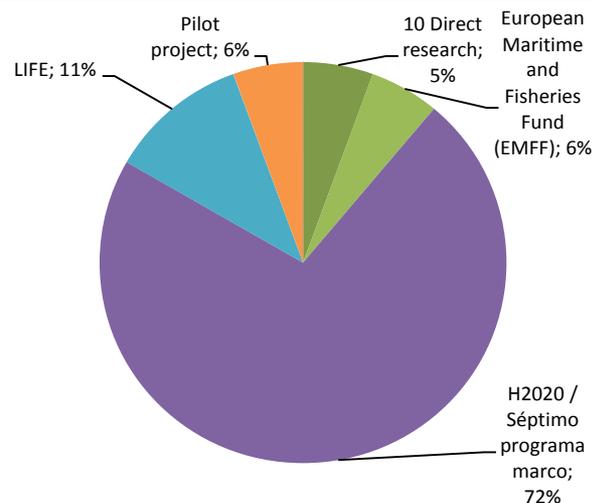
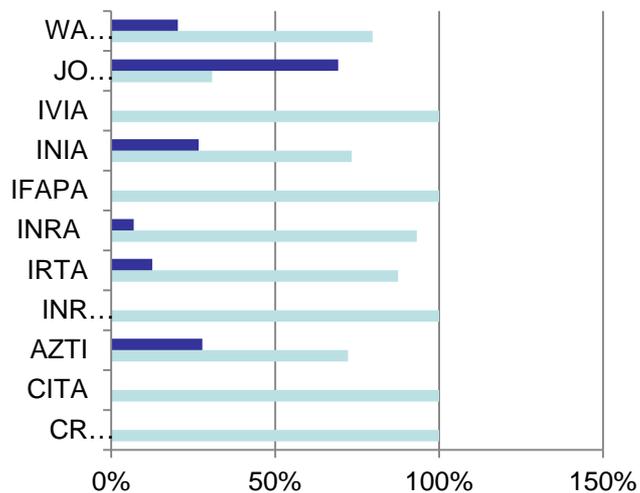


Tipos de fondos

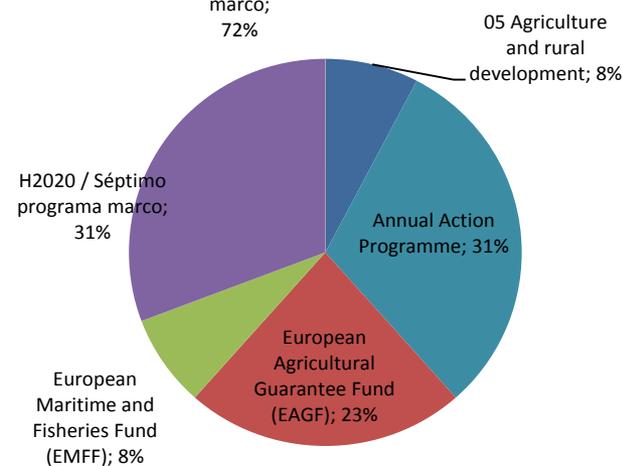
Por euros percibidos



Financiación por programa



Von Thunen

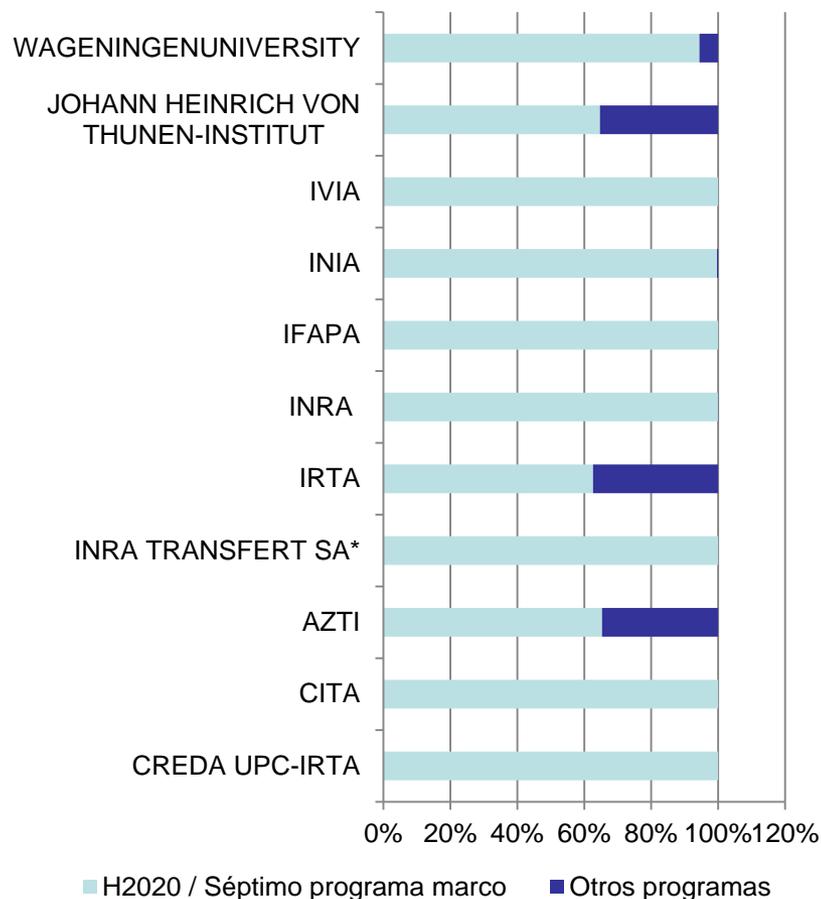


■ Otros programas ■ H2020 / Séptimo programa marco

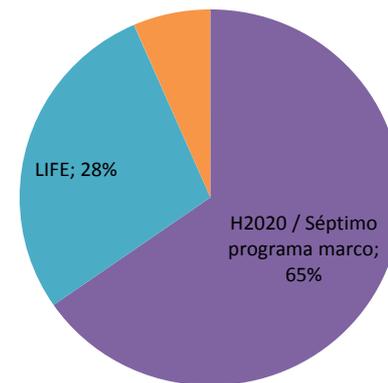
Por número de compromisos presupuestarios

Financiación por programa

Por euros percibidos

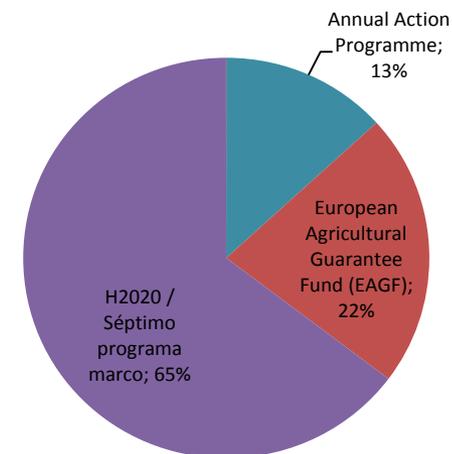


Pilot project; 7%



AZTI

Von Thunen



Programas y líneas presupuestarias

INRA

Wageningen

Strengthening frontier research in the European Research Council (08.02.01.01)	4.974.220
Marie Curie	4.846.255
Leadership in nanotechnologies, advanced materials, laser technology, biotechnology and advanced manufacturing and processing (08.02.02.01)	2.570.196
Securing sufficient supplies of safe and high quality food and other bio-based products (05.09.03.01)	2.224.529
Securing sufficient supplies of safe, healthy and high quality food and other bio-based products (08.02.03.02)	1.493.181

Completion of previous research framework programme — Seventh Framework Programme (2007 to 2013) (15.03.51)	10.143.344
Completion of previous research framework programme — Seventh Framework Programme — EC indirect action (2007 to 2013) (08.02.51)	8.389.824
Securing sufficient supplies of safe, healthy and high quality food and other bio-based products (08.02.03.02)	6.547.147
Marie Curie	3.247.302
Securing sufficient supplies of safe and high quality food and other bio-based products (05.09.03.01)	1.998.722
Strengthening European research infrastructures, including e-infrastructure (08.02.01.03)	1.506.604
Appropriations accruing from contributions from (non-European Economic Area) third parties to research and technological development	1.321.539
Leadership in nanotechnologies, advanced materials, laser technology, biotechnology and advanced manufacturing and processing (08.02.02.01)	850.300
Strengthening European research infrastructure, including e-infrastructure (09.04.01.02)	750.421
Achieving a resource-efficient and climate change resilient economy and a sustainable supply of raw materials (08.02.03.05)	702.432

Programas y líneas presupuestarias

AZTI

Securing sufficient supplies of safe, healthy and high quality food and other bio-based products (08.02.03.02)	1.422.749
Completion of previous environmental programmes (07.02.51)	1.132.432
Strengthening European research infrastructures, including e-infrastructures (08.02.01.03)	276.757
Pilot project — Support measures for small-scale fishing (11.06.77.08)	263.732
Making the transition to a reliable, sustainable and competitive energy system (08.02.03.03)	255.168

IRTA

Completion of previous environmental programmes (07.02.51)	1.124.341
Securing sufficient supplies of safe, healthy and high quality food and other bio-based products (08.02.03.02)	1.350.580

Distribución H2020 Food en España

Algunos factores de éxito

- Captación de “talento”: convocatorias europeas
- Orientación “al mercado”
- Re-estructuración Interna: Oficina de proyectos y desarrollo de negocio
- Pro-actividad:
 - relaciones con otras entidades europeas: visitas e intercambios
 - multidisciplinariedad
- Para empezar: socios
 - Si se quiere coordinar: empresas especializadas

Un poquito de suerte