

# AGROinLOG

Jornada informativa regional H2020 Reto Social 2: Bioeconomía  
Zaragoza, 24 Octubre 2019

[www.agroinlog-h2020.eu](http://www.agroinlog-h2020.eu)



This project has received funding from the European Union's  
Horizon 2020 research and innovation programme  
under grant agreement No 727961



# Índice

- 1) Datos generales del proyecto
- 2) Recomendaciones practicas
  - Redacción Propuesta
  - Ejecución del proyecto
- 3) Conclusiones

# CIRCE es energía 25 AÑOS DE I+D+i AL SERVICIO DE LAS EMPRESAS, LA SOCIEDAD Y EL MEDIOAMBIENTE

## INVESTIGACIÓN

**+35 M€**



RETORNO EN PROYECTOS EUROPEOS

**54**

PROYECTOS H2020

**18** (ratio éxito >70%)  
DE ELLOS COORDINADOS

## TALENTO



**180**

EMPLEADOS

**42%**

MUJERES

**11**

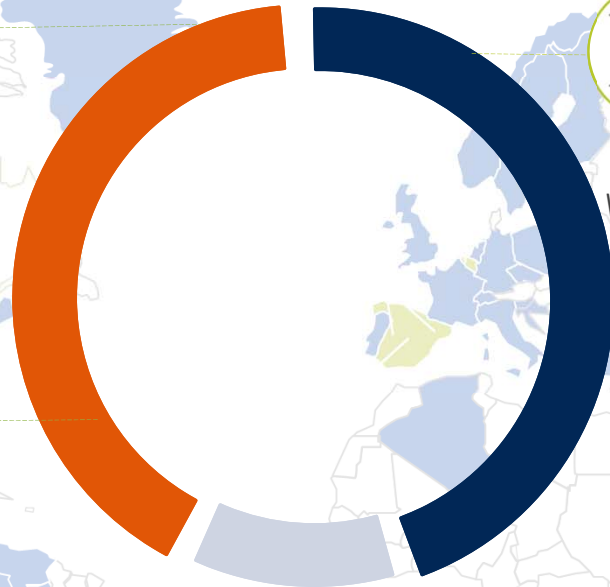
NACIONALIDADES

**37**

EDAD MEDIA

**26**

DOCTORES



## TRANSFERENCIA Y SERVICIOS



**41%**

VOLUMEN DE FACTURACIÓN PRIVADA

**+20%**

RESPECTO A 2017

**3**

NUEVAS PATENTES

## FORMACIÓN



## LÍNEAS DE ACTIVIDAD



ENERGÍAS RENOVABLES



REDES ELÉCTRICAS DEL FUTURO



SMART MOBILITY



INDUSTRIA 4.0



EFICIENCIA ENERGÉTICA



ECONOMÍA CIRCULAR Y SOSTENIBILIDAD

# 1. Datos generales del Proyecto AGROinLOG



AGROinLOG persigue implementar y demostrar la viabilidad técnica, medioambiental y económica de los Centros Logísticos de Biomasa Integrados (IBLCs - Integrated Biomass Logistics Centers) para la obtención de productos alimentarios y no alimentarios en las agroindustrias.

# Datos generales

- Proyecto H2020-RUR-08-2016 - Demonstration of integrated logistics centres for food and non-food applications

- Duración: 1 Nov 2016 - 30 Abril 2020
- Presupuesto: 6.385.661 €
- Contribución EU: 5.935.714 €
- Consorcio: 15 entidades de 8 países
  - Coordinador
  - Socios técnicos/tecnológicos
  - Socios “industriales”/regionales



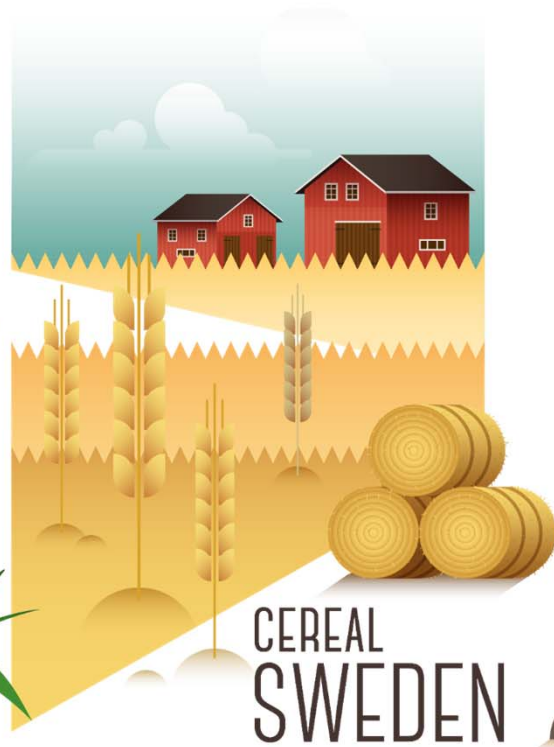
# Concepto IBLC

- Un Centro Logístico de Biomasa Integrado en una agroindustria (IBLC) que persigue la puesta en marcha de una **nueva actividad** en relación a la biomasa, integrando una nueva **cadena de valorización no alimentaria** en la cadena alimenticia actual.



# Demostradores

SPAIN  
FODDER



GREECE  
OLIVE OIL



3 agroindustrias

- Sector forrajero (España)
- Aceite de oliva (Grecia)
- Cereal (Suecia)

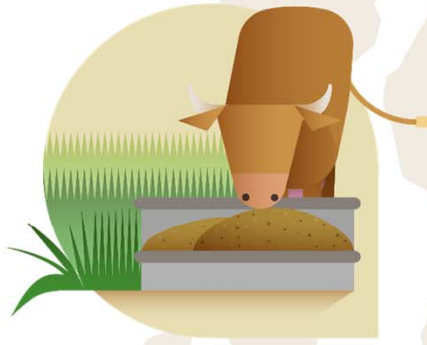
Objetivo: desarrollar nuevas líneas de negocio en sus instalaciones para abrir nuevos mercados de bio-productos (para fines energéticos, para el sector transportes o como materias primas para el sector productivo y bio-compuestos intermedios)



# Estrategia

- Cosecha integrada de productos y subproductos y su optimización
- Integración de procesos no alimenticios en procesos existentes: maximizar el uso de los equipos ya existentes en la agroindustria destinados a los productos alimenticios, especialmente durante los periodos de inactividad
  - disminuye la inversión y pay-back de los equipos
  - se incrementa el tiempo de operación total de la planta
- Logística integrada
- Producción y validación de nuevos bio-productos y bio-compuestos intermedios

# Replicabilidad



Replicabilidad del modelo de negocio IBLC en 6 agroindustrias de diferentes sectores

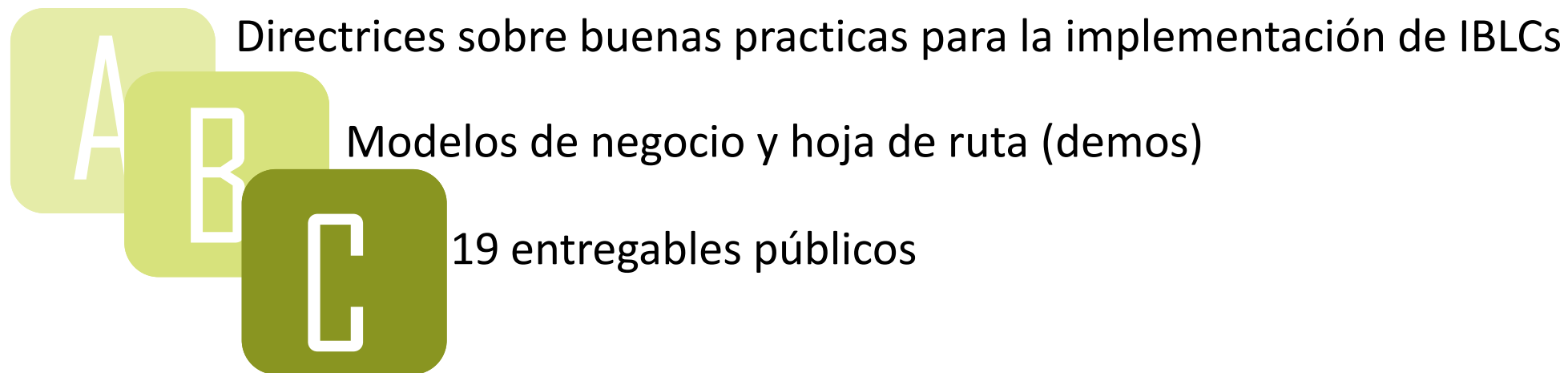


# Resultados



- Acceso a nuevos mercados
- Crecimiento en la facturación
- Actividad continuada durante todo el año
- Empleos a tiempo completo
- Menor inversión en comparación con un nuevo negocio de suministro de biomasa creado desde cero

# Resultados esperados



## Alineado con la estrategia europea de Bioeconomía:

- Valorización de subproductos y/o residuos
- Eficiencia en cuanto a la circularidad de los recursos: no compite con el recurso destinado a la alimentación
- Contribuye al Desarrollo Rural

## 2. Recomendaciones prácticas

**Redacción Propuesta**

**Ejecución del proyecto**

# Redacción de la propuesta



- Claves del topic ↔ proyecto
- Leer bien el topic. Consultar CE o punto nacional de contacto
- Crear el consorcio con bastante antelación
- Exhaustiva selección y definición de las tareas/rol de los demostradores
  - Compromiso de inversión de los demostradores, alineado con su estrategia
- Crear el núcleo del consorcio: Un coordinador por demostrador → ¡Facilita la gestión durante la ejecución!
- El coordinador es responsable de vertebrar la propuesta y que sea un documento coherente. ¡No es solo la suma de contribuciones!

# Redacción de la propuesta

- Involucrar a actores necesarios para el desarrollo de las actividades (cartas de apoyo, tareas específicas de colaboración, etc.)
- Evitar duplicidades: continua comunicación entre paquetes de trabajo
- Especial atención a la estructura de paquetes de trabajo y coordinación del calendario del proyecto
- Acordar como se explotará la Propiedad Intelectual ya en fase de propuesta



# Ejecución del proyecto

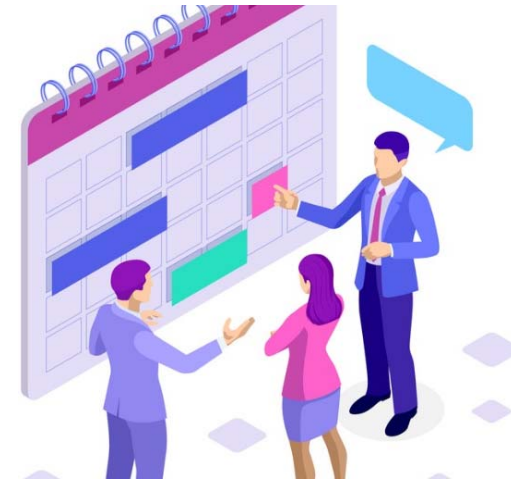
- Temprana definición y puesta en marcha de los procedimientos de gestión, comunicación y calidad
- Comunicación fluida y transparencia con la CE
- Objetivos realistas, definidos y acordados por el consorcio considerando la incertidumbre asociadas a los paquetes de demostración
- ¿Entendemos todos lo mismo? Considerar la heterogeneidad de los socios (distinto perfil)
- Tipología distinta de demostradores: distintos sectores con características y condicionantes distintos
- Socios sin experiencia previa en H2020 → Apoyo extra





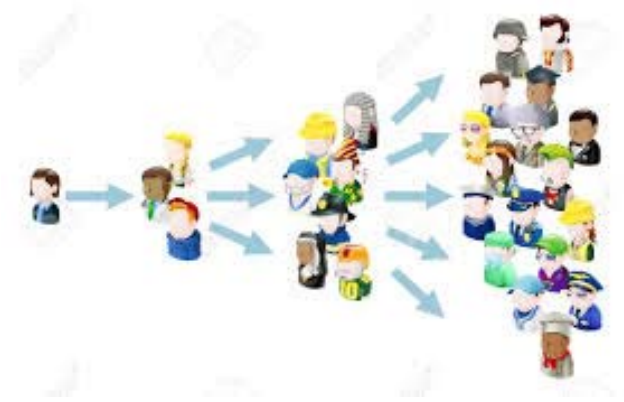
# Ejecución del proyecto

- Surgen imprevistos → Capacidad de adaptación fundamental
- Prever dificultades/cuellos de botella → Aplicación de planes de contingencia
- No subestimar el esfuerzo asociado a la monitorización de las demos ni del resto de tareas
- Monitorización de desvíos
- Estrecha colaboración con los demostradores para hacer frente a los imprevistos



# Ejecución del proyecto

- Visibilidad → invertir esfuerzo
- Estrategia en la participación en foros/eventos
- Explotar sinergias “sister projects” y otros
- Interacción continua a lo largo del proyecto con los agentes del sector. Elaborando contenidos distintos en función de la audiencia objetivo
- Integración de los paquetes técnicos y los demostrativos: sirvan realmente para dar soporte y/o explotar los resultados
- Resultados positivos o negativos son de gran interés



## 3. Conclusiones

# Conclusiones: ¡Merece la pena!

- Posibilidad de realizar **proyectos más ambiciosos**
- Permite el inicio de relaciones con academia e industria que evolucionan **más allá de Programa Marco**
- **Diversificación de los ingresos** y acceso a financiación
- **Experiencia muy enriquecedora** tanto para la organización como para las personas

# ¡Gracias por su atención!

Maidier Gómez

Grupo de Tecnologías para la Bioeconomía. Área de Industria y Energía

[mgomez@fcirce.es](mailto:mgomez@fcirce.es)



This project has received funding from the European Union's Horizon 2020 research and innovation programme under grant agreement No 727961



Visit us in:

[www.agroinlog-h2020.eu](http://www.agroinlog-h2020.eu)