#innovacion
#financiacion
#asesoramiento
#internacionalizacion

MINISTERIO
DE CIENCIA, INNOVACIÓN
Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el
Desarrollo
Tecnológico
Industrial

@CDTIoficial

H2020 - Reto Social 2
# La preparación de la propuesta y los cross cutting issues

Octubre de 2019

Marta Conde
NCP - Reto Social 2, Biotecnología y PRIMA

Dirección de Programas de la UE
y Cooperación Territorial
CDTI E.P.E.

marta.conde@cdti.es

ESHORIZONTE2020

Portal español del Programa Marco de Investigación e Innovación de la Unión Europea

@EsHorizonte2020

El programa de trabajo y el topic

EN

Horizon 2020

Work Programme 2018-2020

9. Food security, sustainable agriculture and forestry, marine, maritime and inland water research and the bioeconomy

IMPORTANT NOTICE ON THIS WORK PROGRAMME

This Work Programme covers 2018, 2019 and 2020. The parts of the Work Programme that relate to 2020 (topics, dates, budget) have, with this revised version, been updated. The changes relating to this revised part are explained on the Funding & Tenders Portal.

(European Commission Decision C(2019)4575 of 2 July 2019)

Prepublication - 2nd July 2019

https://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/wp/2018-2020/main/h2020-wp1820-food_en.pdf

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tec...

Horizon 2020 - Work Programme 2018-2020
Food security, sustainable agriculture and forestry, marine, maritime and inland water research and the bioeconomy

FNR-05-2020: Husbandry for quality and sustainability

Specific Challenge: Animal products constitute an important source of good quality, digestible proteins, minerals and vitamins in human consumption patterns and are part of a healthy and balanced diet. Due to the increasing demand at global level for animal derived food and the mounting pressure over land use, further intensification and expansion of animal production is expected. Development of the livestock sector at EU and global levels is cha...

> Cubrir el topic al 100%, dar respuesta a todo lo que se indica en los distintos apartados: reto, alcance, impactos, e instrumento

...offs of diverse EU livestock production systems[246], covering all the EU's major types of production systems and most important species.

> Tener en cuanta todos los matices de cada topic; área focal virtual, RRI, INCO, SSH, gender, presupuesto, …

246   Livestock production systems for human food.

Part 9 - Page 174 of 213

Formularios: Ejemplo Research & Innovation /Innovation Action

http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/funding/reference_docs.html#h2020-call_ptef-pt

A

1. General information
2. Participants & contacts
3. Budget
4. Ethics
5. Call-specific questions

B

Cover page
1. Excellence
2. Impact
3. Implementation
4. Members of the consortium
5. Ethics and Security

**Datos administrativos y financieros
Formato PDF**

**Contenido técnico de la propuesta
Formato Word → PDF**

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

@CDTIoficial

Formularios: Ejemplo Research & Innovation /Innovation Action

http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/funding/reference_docs.html#h2020-call_ptef-pt

A

1. General information

2. Participants & contacts

3. Budget

4. Ethics

5. Call-specific questions

Datos administrativos y financieros
Formato PDF

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES
CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

El consorcio

Mínimo **3 entidades** establecidas en diferentes Estados Miembros (EM) o Estados Asociados (EA)

Las tres entidades deben ser **independientes**

Abierto a **terceros países**, respetando las condiciones mínimas de participación

Duración del proyecto, presupuesto y número de socios **a decidir por el consorcio**

Puede participar cualquier entidad jurídica que cumpla con los requisitos establecidos en las Reglas de Participación y en los Programas de Trabajo correspondientes.

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

Tipos de acciones

Type of action	Funding	Aim of action	Evaluation
Research and Innovation Action (RIA)	100%	To establish new knowledge or explore the feasibility of a new technology, product, process, service or solution	**TWO stages** *(with a few exceptions)*
Innovation Actions (IA)	70% (100% for non-profit entities)	To produce plans and arrangements or designs for new, altered or improved products, processes or services	**SINGLE Stage**
Coordination and Support Actions (CSA)	100%	Accompanying measures	

Presupuesto primera fase – topics en 2 fases

3 - Budget

Total requested EU contribution for the proposal/ €	7 000 000

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES
CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

El presupuesto

El presupusto - Costes elegibles

- (A) Direct personnel costs
- (B) Other direct costs (viajes y dietas, amortización equipamiento, compra bienes, trabajos y servicios, facturas internas, ...)
- (C) Direct costs of subcontracting
- (D) Direct costs of providing financial support to third parties/€
- (E) Costs of inkind contributions not used on the beneficiary's premises.
- (F) Indirect Costs (=0.25(A+B-E))

División de Programas de la UE

@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

@CDTIoficial

Formulario B: 1ª y 2ª etapa

Formulario B

Cover page
1. Excellence
2. Impact
3. Implementation
4. Members of the consortium
5. Ethics and Security

First stage
- Page limit ≤ **10 pages**.

Full proposals (stage 2)
- **Cover page + sections 1, 2 and 3** together ≤ **70 pages** (CSA y ERA NET ≤ 50)

  (All tables included within this limit)
- Min. font size = 11 points.
- Page size = A4
- All margins (top, bottom, left, right) ≥ 15 mm (not including any footers or headers).

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro ... | E.P.E.

1ª Etapa / 2ª Etapa

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI — Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

@CDTIoficial

Exceso de página

- Validación

- Envío

Validations

⚠️ The following warning may affect its eligibility during evaluation:

Eligibility warnings

- The file Doc1.pdf (Technical Annex Section 1-2 (Stage 1)) contains 14 pages, the guide for applicants states that the document should contain no more than 7 pages

Close

After the deadline, any excess pages will be overprinted with a 'watermark', indicating to evaluators that these pages must be disregarded.

Eligibility warnings

⚠️ Your proposal was submitted with the following eligibility warnings:

Eligibility warnings

- The file Doc1.pdf (Technical Annex Section 1-2 (Stage 1)) contains 14 pages, the guide for applicants states that the document should contain no more than 7 pages

If you believe that your proposal is eligible even with these warnings, then you may enter an explanation below - this will be passed to the eligibility committee.

1000 characters left

OK

Excess page: please disregard

o Industrial | E.P.E.

Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

Excelencia, impacto e implementación

División de Programas de la UE

@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

@CDTIoficial

Criterios de Evaluación

Excellence

- **Clarity and pertinence of the objectives;**

- **Soundness of the concept and credibility of the proposed methodology;**

- **Extent that the proposed work is beyond the state of the art, and demonstrates innovation potential (e.g. ground-breaking objectives, novel concepts and approaches, new products, services or business and organisational models)**

- **Appropriate consideration of interdisciplinary approaches and, where relevant, use of stakeholder knowledge.**

Impact

- **Extent to which the outputs of the project would contribute to each of the expected impacts mentioned in the work programme under the relevant topic;**

- Any substantial impacts not mentioned in the work programme, that would enhance innovation capacity, create new market opportunities, strengthen competitiveness and growth of companies, address issues related to climate change or the environment, or bring other important benefits for society;

- Quality of the proposed measures to:

    - Exploit and disseminate the project results (including management of IPR), and to manage research data where relevant.

    - Communicate the project activities to different target audiences.

Implementation

- Quality and effectiveness of the work plan, including extent to which the resources assigned to work packages are in line with their objectives and deliverables;

- Appropriateness of the management structures and procedures, including risk and innovation management;

- Complementarity of the participants and extent to which the consortium as whole brings together the necessary expertise;

- Appropriateness of the allocation of tasks, ensuring that all participants have a valid role and adequate resources in the project to fulfil that role.

Elements in bold: considered at 1st stage (RIA)

Programas de la UE

@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

Source: European Commission & REA

@CDTIoficial

Evaluación en dos etapas

Proposal scoring

1st stage

Criteria	Threshold
Excellence	4
Impact	4
Implementation	n/a
TOTAL	**dynamic**

Single / 2nd stage

Criteria	Threshold	IA factor (ranking)
Excellence	3	n/a
Impact	3	x 1,5
Implementation	3	n/a
TOTAL	**10**	n/a

new

Closest to 3 times (but at least 2,5 times) the available budget invited to the 2nd stage

Fechas de cierre RS2
Fase I y Single Stage:
22 enero 2020
Fase II: 8 septiembre 2020

European Commission

Research Executive Agency

Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

CDTIoficial

El desempate - Proposals with identical scores

- **WP coverage**

- **Their score for Excellence (RIA)**

- **Their score for Impact (RIA)**

- **Their score for Impact (IA)**

- **Their score for Excellence (IA)**

- **SMEs (absolute budget)**

- **Gender balance (personnel)**

- *Synergies, contribution to the call or H2020,...*

@CDTIoficial

Formulario B:
Ejemplo Research & Innovation/Innovation Action, Two Stages



1. Excellence
- **1.1 Objectives.**
- **1.2 Relation to the work programme**
- **1.3 Concept and methodology**
  - **a) Concept**
  - **b) Methodology**
- **1.4 Ambition**

1ª Etapa / 2ª Etapa

El dibujo que resume la idea del proyecto
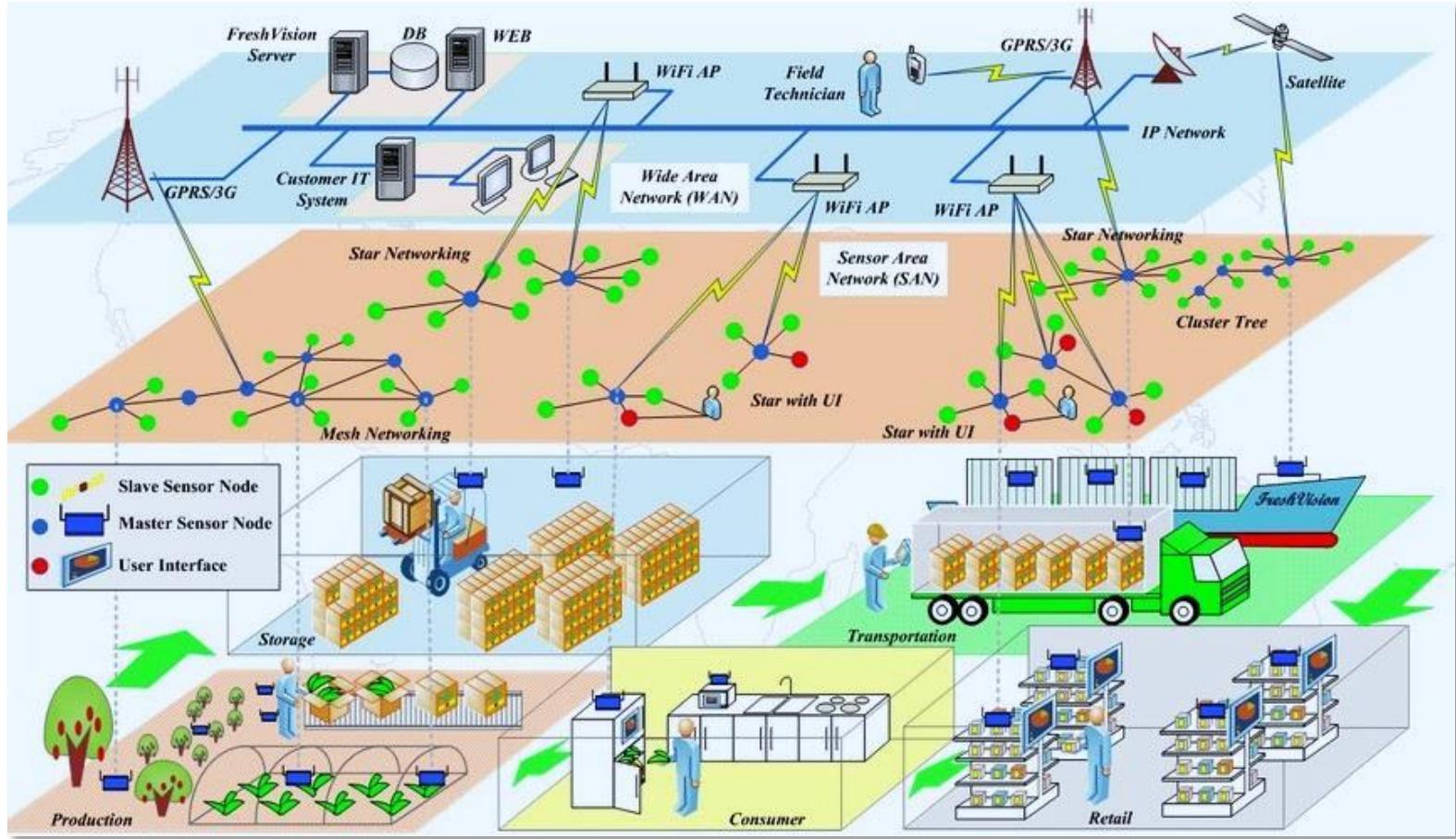
Technology Readiness Levels

TRL	1	2	3	4	5	6	7	8	9
TRL-scheme adapted to HLG's three-pillar-bridge model	Basic principles observed	Technology Concept formulated	Experimental proof of concept	Techno-logy validation in lab	Tech valid. in relevant environ-ment	Demon-stration in relev.env	Demonstra-tion in operational environm.	System complete and qualified	Successf. mission operations
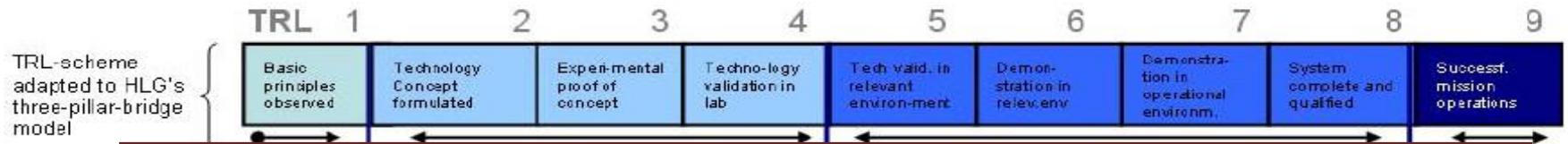
G. Technology readiness levels (TRL)

Where a topic description refers to a TRL, the following definitions apply, unless otherwise specified:

- TRL 1 – basic principles observed
- TRL 2 – technology concept formulated
- TRL 3 – experimental proof of concept
- TRL 4 – technology validated in lab
- TRL 5 – technology validated in relevant environment (industrially relevant environment in the case of key enabling technologies)
- TRL 6 – technology demonstrated in relevant environment (industrially relevant environment in the case of key enabling technologies)
- TRL 7 – system prototype demonstration in operational environment
- TRL 8 – system complete and qualified
- TRL 9 – actual system proven in operational environment (competitive manufacturing in the case of key enabling technologies; or in space)

Technology Readiness Levels

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

@CDTIoficial
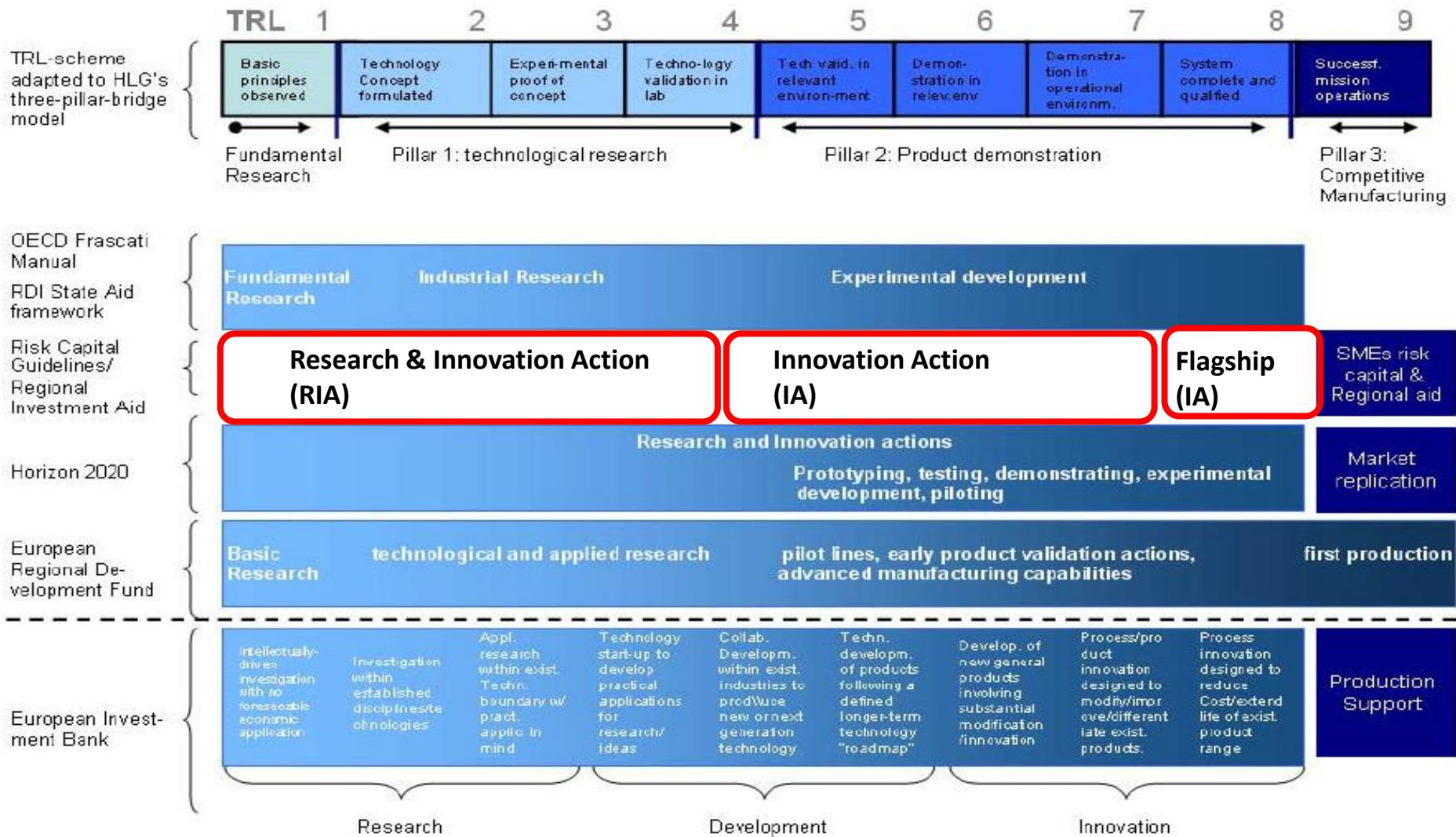
Formulario B:
Ejemplo Research & Innovation/Innovation Action, Two Stages

2. Impact

    2.1 Expected impacts (partial)

    2.2 Measures to maximise impact

        a) Dissemination and exploitation of results

        b) Communication activities

1ª Etapa / 2ª Etapa

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

Proposal teplate 2018–Sección Impacto. pág. 2-4

2.1. Impactos esperados:

- Impactos mencionados en la descripción del *topic.*
- Impactos **no** mencionados en la descripción del *topic.*
- Barreras y obstáculos.

2.2 Medidas para maximizar el impacto:

- Plan de Diseminación y Explotación de resultados.
- Plan de Negocio.
- Gestión de datos de investigación .
- Estrategia para la protección y gestión del conocimiento .
  - ➢ Propiedad intelectual e industrial (IPR)
  - ➢ Acceso abierto (Open Access)
- Actividades de comunicación

División de
Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO
DE ECONOMÍA, INDUSTRIA
Y COMPETITIVIDAD

CDTI
Centro para el
Desarrollo
Tecnológico
Industrial

@CDTIoficial

Impactos esperados mencionados en el WP
Introduction - SC 2 WP2018-2020 The policy context

Global commitments

European policies

CAP & EIP-AGRI

Climate & energy

Bioeconomy strategy

Circular economy

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

Source: European Commission & REA

Integrated Maritime and common fisheries policies

Digital single market

3 Virtual Focus Areas

Building a low-carbon, climate resilient future (LC)

Contributing to implement the Paris Agreement

€ 3.3 bn

Connecting economic and environmental gains – the Circular Economy (CE)

Supporting the Circular Economy policy

€ 940 m
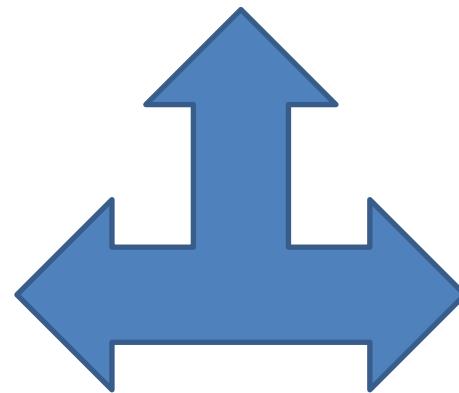
'Digitising and transforming European industry and services' (DT)

Enhancing the benefits from the Digital Single Market Strategy

€ 1.7 bn

División de Programas de la UE @EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE ECONOMÍA, INDUSTRIA Y COMPETITIVIDAD CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial @CDTIoficial

24

Impactos esperados NO mencionados en el topic

Indicar de qué manera contribuirá el proyecto a alcanzar **otros impactos** considerables no mencionados en el programa de trabajo que permitan mejorar la capacidad de innovación:

1 Why do we need an **Innovation** Union?

Europe is facing many challenges! So we need to:

- create **job opportunities for all**, especially the young
- get the **economy back on track**
- make **companies more competitive** in the global market
- solve the challenges of an **ageing population**
- secure **resources like food** and fuel
- fight **global warming**
- improve **smart and green transport**

- crear **nuevas oportunidades de mercado**,
- fortalecer la **competitividad y el crecimiento empresarial**,
- abordar aspectos relacionados con el **cambio climático el medioambiente**
- aportar otros **beneficios** importantes para la **sociedad**.

Download the pocket guide

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

Barreras y obstáculos

Describir las barreras y obstáculos derivadas de la regulación, normativa, consideraciones laborales, aceptación pública, consideraciones laborales, …

Standards

- Standardization is identified in Horizon 2020 as one of the measures that will support market take-up of research results and innovation.

- Help on addressing standardization in Horizon 2020 projects and how project proposers, can integrate standardization in proposals is available from CEN-CENELEC.

Fuente: IPR Helpdesk

Comité Europeo de Normalización

http://www.cencenelec.eu/research/tools/Horizon2020/Pages/default.aspx

AENOR
http://www.aenor.es/aenor/inicio/home/home.asp

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

Proposal teplate2018–Sección Impacto. pág. 2-4

2.1. Impactos esperados:

- Impactos mencionados en la descripción del *topic.*
- Impactos **no** mencionados en la descripción del *topic.*
- Barreras y obstáculos.

2.2 Medidas para maximizar el impacto:

- Plan de Diseminación y Explotación de resultados.
- Plan de Negocio.
- Gestión de datos de investigación .
- Estrategia para la protección y gestión del conocimiento .
   - Propiedad intelectual e industrial
   - Acceso abierto (Open Access)
- Actividades de comunicación

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

In a Nutshell

Keeping track of communication, dissemination and exploitation means keeping track of your project!

Science/Results				

Horizontal Activities

Communication	Dissemination	Exploitation	Open Data/ Access	IP Management

Integrated Project Management
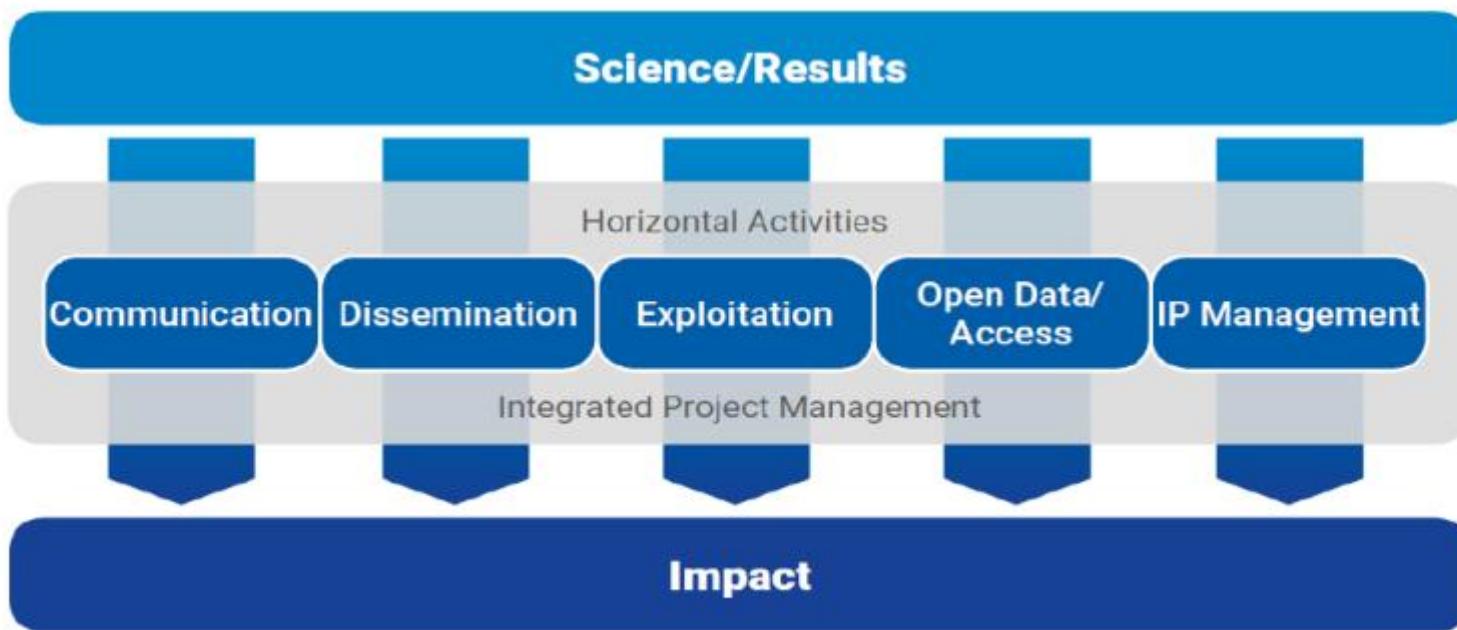
| Impact				

La Diseminación en H2020

What are the differences?
Communications & Dissemination

Dissemination

- Results focus – interim & final
- Specialist audiences
- Specialist outlets
- Peer review process (mainly)
- At end of project (mainly)
- Impact factors primary interest
- Raise profile of scientists, group & institute as well as research issue (secure more funds!)
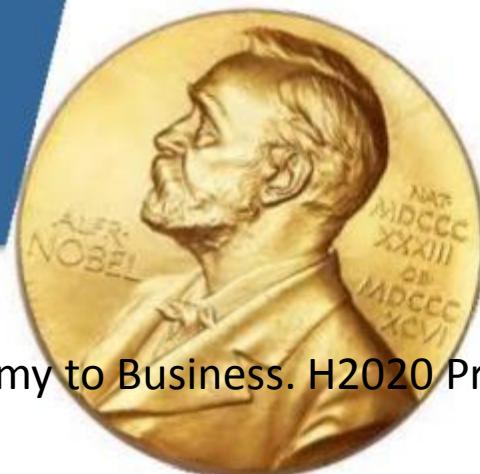
Fuente: Rhonda Smith. CommBeBiz. Bioeconomy to Business. H2020 Project

La Comunicación en H2020

What are the differences?
Communications & Dissemination

Communications

- From the very beginning
- The question the research is asking
- The solution it is trying to find
- The unmet need it is addressing
- Why this question is relevant and/or important for you & me & the planet
- How the question is being answered
- Who is 'doing' the asking & answering & where
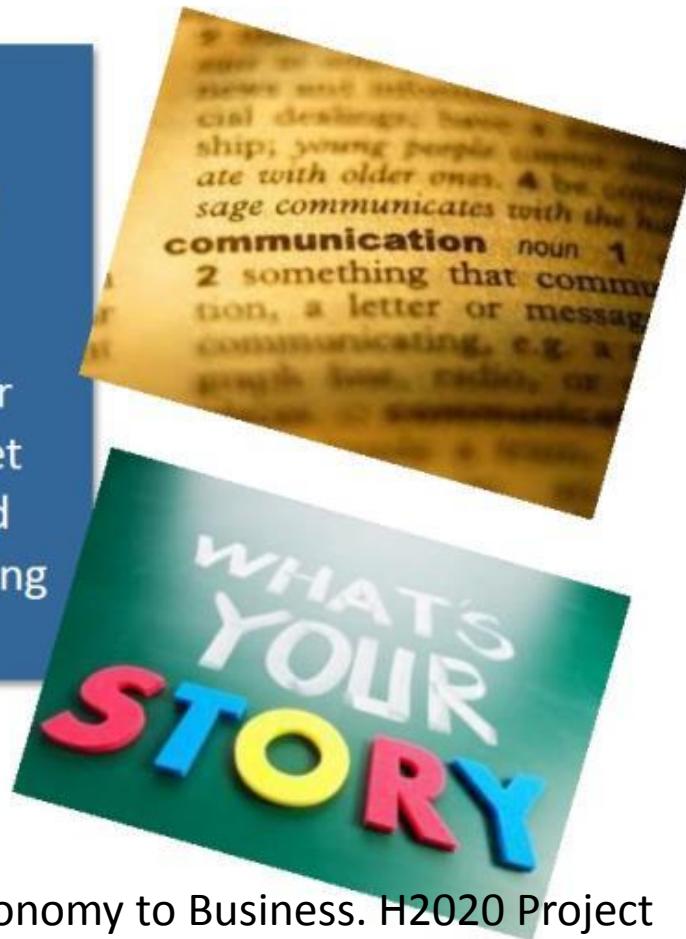
Fuente: Rhonda Smith. CommBeBiz. Bioeconomy to Business. H2020 Project

El mandato de Acceso Abierto en H2020

¿Qué es el acceso abierto?

Acceso abierto: acceso *on line* sin trabas ni coste para el usuario final:

- a publicaciones científicas revisadas por pares.
- a datos de investigación.

Sin embargo, el acceso abierto:

- no implica la exigencia de publicar: los investigadores tienen libertad para decidir si publicar o no.
- no interfiere con la decisión de explotar comercialmente los resultados de investigación (ej. patentar): la obligación de depositar en acceso abierto se produce una vez se ha tomado la decisión de publicar.
- las publicaciones no son de menor calidad: están sometidas al mismo proceso de revisión por pares que las publicaciones de acceso comercial.

El mercado en H2020

Business Case?

Business Model?

Business Plan?

@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

@CDTIoficial

33

División de Programas de la UE

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

Technology Readiness Levels
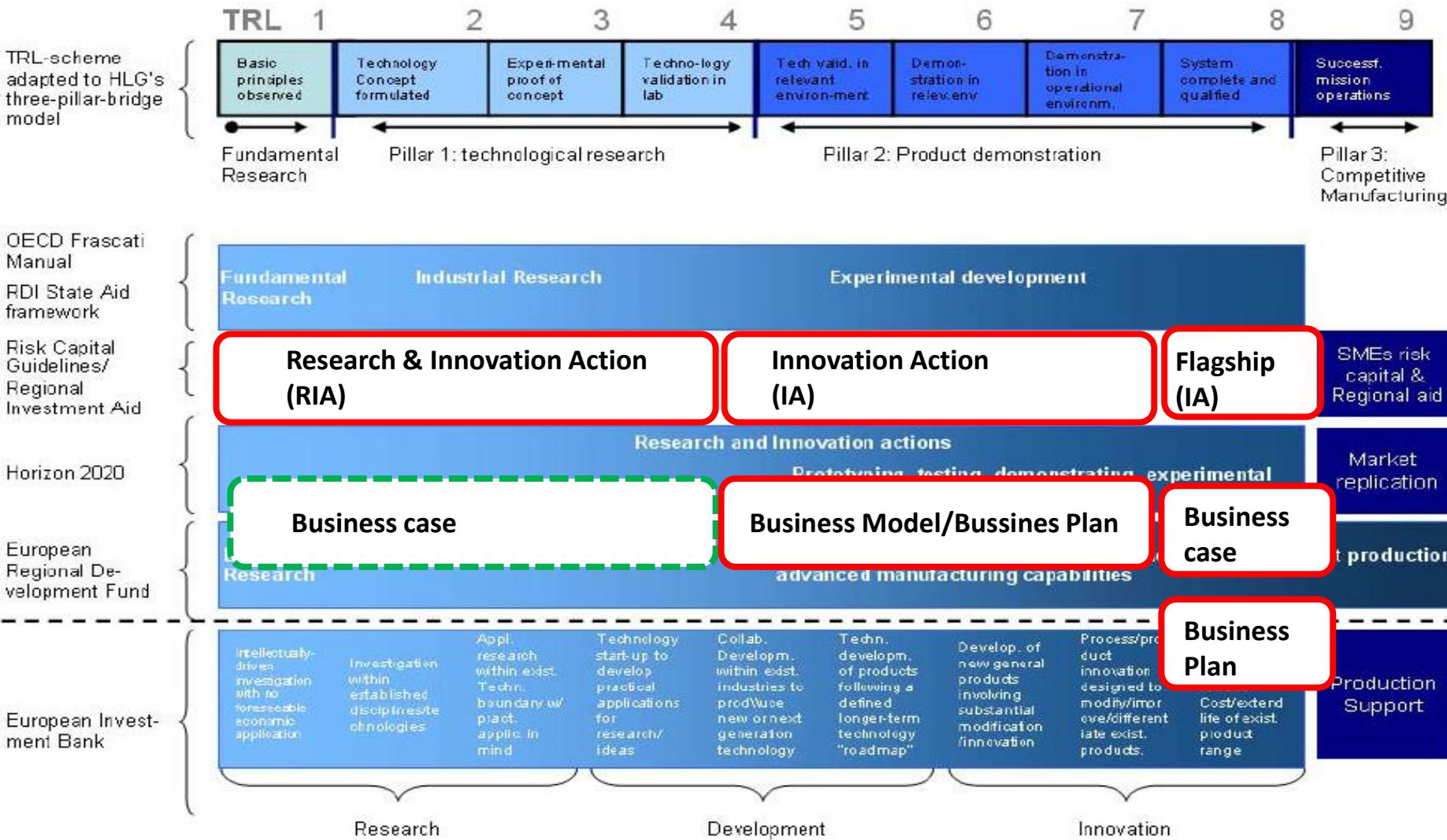
Bussines case/Bussines Model/Bussines Plan

- **Business case** ayuda a **capturar los motivos para el inicio de un proyecto**, idea o iniciativa. Le ayuda a decidir si merece la pena invertir en una iniciativa. En un modelo de negocio usted describe los antecedentes, los recursos, los beneficios, los costes y los riesgos de una iniciativa.

- **Busines model** le ayudará a **visualizar su modelo de negocio**. Describe la justificación de como un proyecto crea, entrega y captura valor económico, social, cultural, etc. El business model Canvas consta de nueve bloques. Estos bloques muestran la lógica de la forma en que su compañía tiene la intención de hacer dinero.

- **Business plan** **Ayuda a describir lo que quiere lograr con su empresa.** Contiene detalles sobre los aspectos operativos y financieros de las intenciones de una empresa. incluye una presentación del producto y concepto, negocio y estrategia de Propiedad Intelectual (IP), modelo de negocio, socios, dinámica y tamaño del mercado, planificación técnica y operativa, análisis DAFO, y análisis financiero.

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

Modelo de Negocio en H2020

The Business Model Canvas

Designed for: **Example** | Designed by: **Facebook** | On: | Iteration:

Key Partners
- Content Partners (TV Shows, Movies)

Key Activities
- Plataform Development
- Data Center Operations Mgmt

Key Resources
- Facebook Platform
- Technology Infrastructure

Value Propositions
- Connect with your friends, Discover & Learn, Express yourself
- Reach, Relevance, Social Context, Engagement
- Personalized and Social Experiences, Social Distribution, Payments

Customer Relationships
- Same-side Network Effects
- Cross-side Networks Effects

Channels
- Website, Mobile apps
- Facebook Ads, Facebook Pages
- Developer Tools and APIs

Customer Segments
- Internet Users
- Advertisers and Marketers
- Developers

Cost Structure
- Data Center costs
- Marketing and Sales
- Reseach and Development
- General and Administrative

Revenue Streams
- Free
- Ad Revenues
- Payment Revenues

Fuente: MobillsLabs - Business Model Canvas

Cuestiones a las que responde el Modelo de Canvas :

- **Segmento de clientes**: ¿Para quiénes estamos creando valor? ¿Quiénes son nuestros principales clientes/usuarios?

- **Socios clave**: ¿Quiénes son los socios y/o proveedores clave? ¿Qué recursos clave recibimos de ellos? ¿Qué actividades clave realizan?

- **Propuesta de valor** del proyecto: ¿Qué problema se soluciona? ¿Qué necesidades se satisfacen? ¿Qué ofrecemos? ¿Qué beneficios se aporta?

- **Actividades clave**: ¿Qué actividades clave requieren nuestra propuesta de valor, nuestros canales de distribución, nuestra relación con los clientes/usuarios y nuestras fuentes de ingresos?

- **Canales**: ¿Cuáles son los canales preferidos por los usuarios? ¿Cuáles funcionan mejor? ¿Cuáles son más coste-eficientes?

- **Flujos de ingresos**: ¿Qué valor estarían dispuestos a pagar los clientes? ¿Cómo preferirían pagar?

- **Estructura de costes**: ¿Cuáles son los costes más importantes en nuestro modelo de negocio? ¿Qué recursos clave y actividades clave implican mayor coste?

- **Recursos clave**: ¿Qué recursos necesitan nuestra propuesta de valor, nuestros canales de distribución, nuestra relación con los clientes/usuarios y nuestras fuentes de ingresos?

- **Relación con los clientes/usuarios**: ¿Qué tipo de relación esperan los usuarios que establezcamos con ellos?

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

@CDTIoficial

Fuente: Impacto en los proyectos H2020. Recomendaciones para elaborar una propuesta. RUVID
http://ruvid.org/ri-world/wp-content/uploads/2015/07/Guia_ImpactoH2020.pdf

Business Plan

El **Business plan** debe incluir:

- Descripción de los resultados explotables.
- Descripción del equipo asignado para gestionar la propiedad intelectual y explotación.
- Descripción de los mercados objetivo.
- **Modelo de negocio**.
- Proyecciones financieras: ventas esperadas, inversión necesaria, etc.
- Hoja de ruta para la comercialización del producto/servicio.

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

@CDTIoficial

El Bussines Plan - ¿Dónde lo pongo?

• Executive Summary	……………………..	Abstract
• Oportunity	……………………..	1. Excellence
• Promoting Team	……………………..	3. Consortium
• **Business Model**	……………………..	2.1 + 2.2 Impact
• **Sector Analisys**	……………………..	2.1+2.2 Impact
• **Implementation**:		
– Comercial and Marketing Strategy	……..	2.2 Impact
– Operational Plan	……..	Work Plan/Tasks
– Capacities and Human Resources	……..	3. Consortium
• Legal Structure	………	2.1+2.2+3.2
• Economic and Finantial Analisys	………	2.1+2.2
• **Risks Analysis**	………	2.1+3.2

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

Formulario B:

Ejemplo Research & Innovation/ Innovation Action, Two Stages

3. Implementation

3.1 Work plan — Work packages, deliverables

Table 3.1a: Work package description

Table 3.1b: List of work packages

Table 3.1c: List of Deliverables

3.2 Management structure, milestones and procedures

Table 3.2a: List of milestones

Table 3.2b: Critical risks for implementation

3.3 Consortium as a whole

3.4 Resources to be committed

Table 3.4a: Summary of staff effort

Table 3.4b: 'Other direct cost' items (travel, equipment, other goods and services, large research infrastructure)

1ª Etapa / 2ª Etapa

División de Programas de la UE

@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

@CDTIoficial

Estructura y plan de trabajo
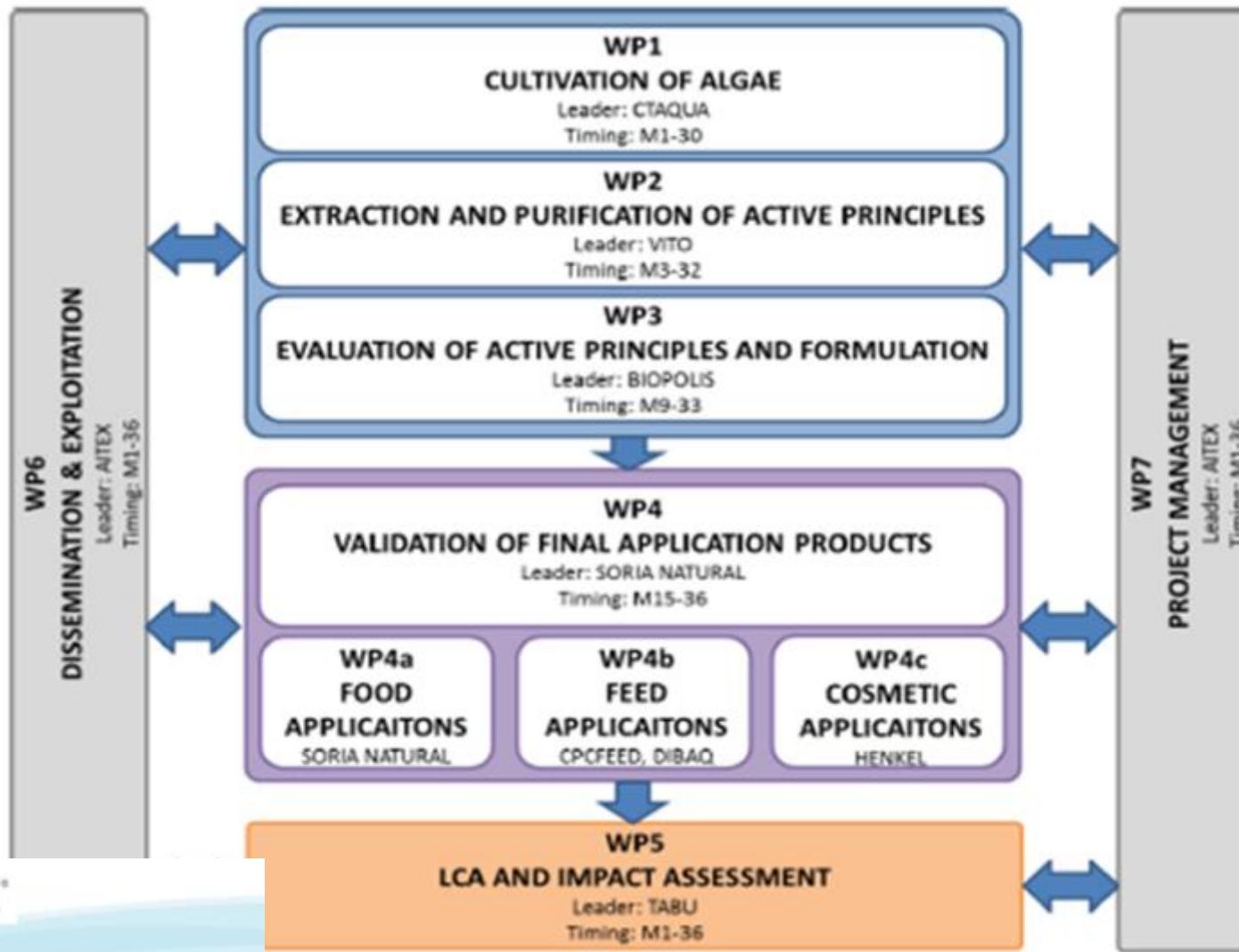
La Estructura de Gestión del Consorcio
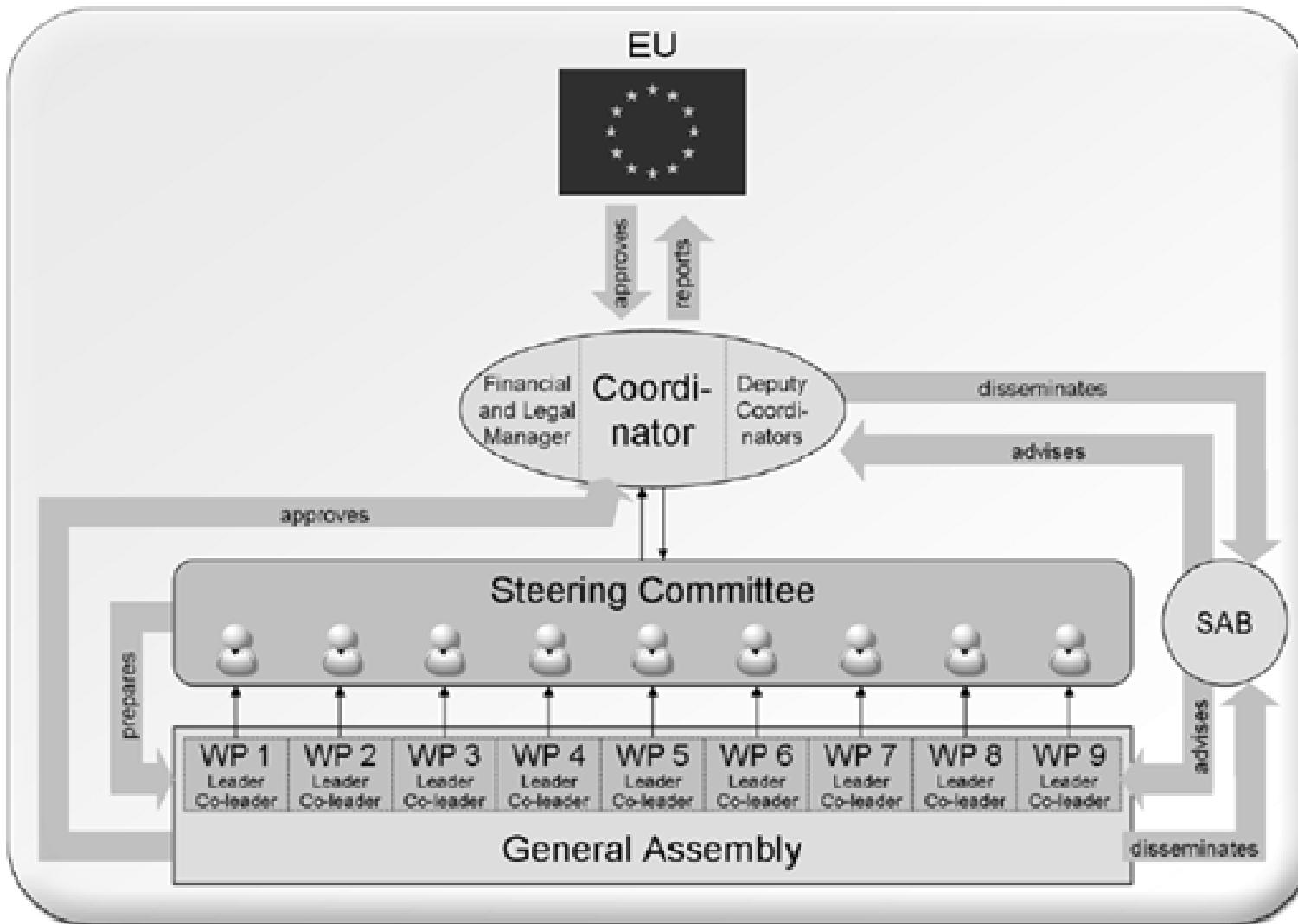
Figure 6: Management structure

Diagrama Gantt – timing WPs
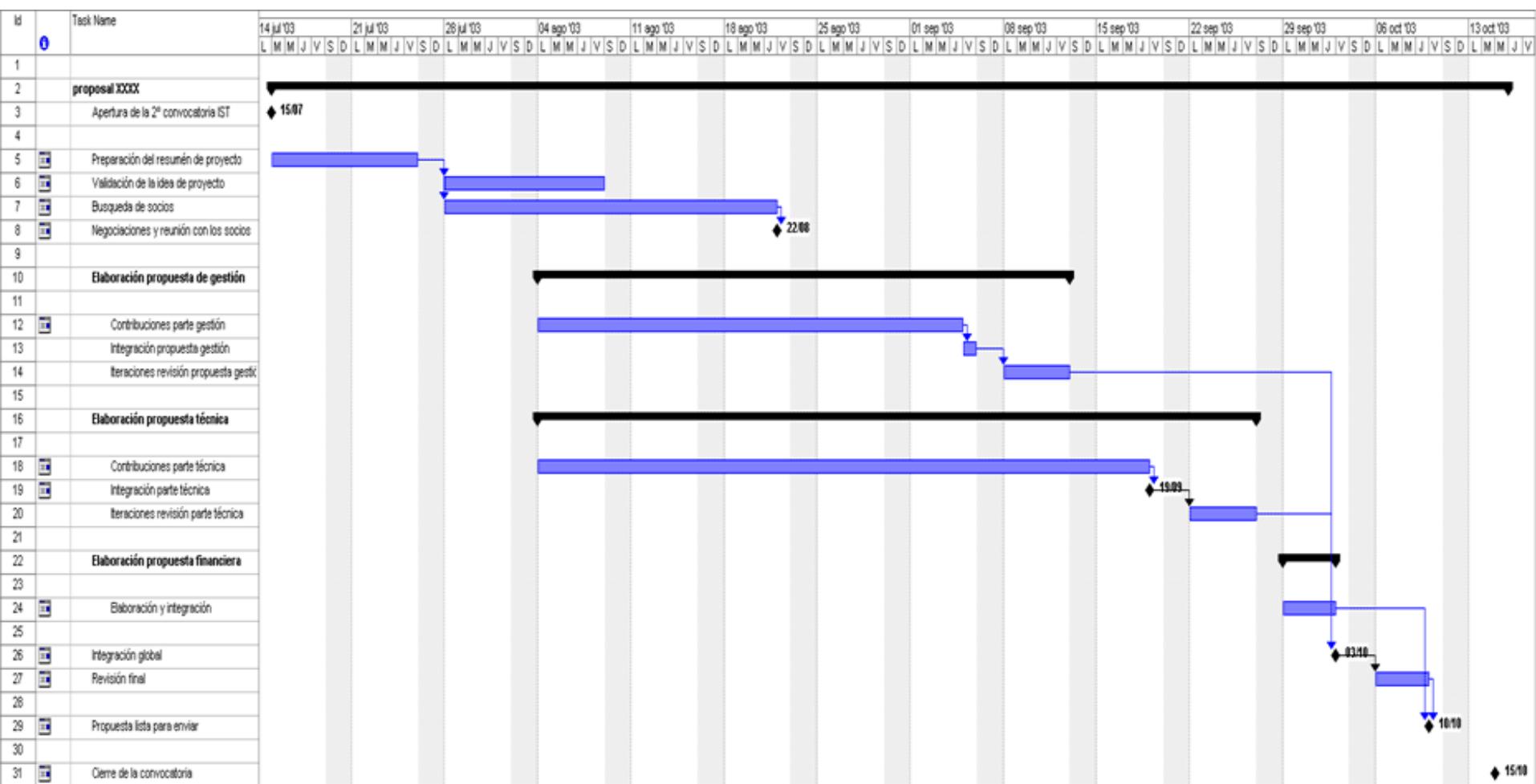
¿Cómo gestionar los riesgos en H2020?

1. Identification
- Early detection
- Systemic approach based on the project objectives

2. Analysis
- Qualitative & quantitative assessment
- Prioritization
- Risk rating = severity X probability

1. Risk identification

2. Risk Analysis and quantification

4. Monitoring

3. Risk Mitigation strategies

4. Monitoring
- Efficient milestones definition

3. Mitigation / maximization
- Actions to minimize negative risks
- Actions to maximise potential positive risks

Source: Cecilia Tatu. Ayming

@EsHorizonte2020

@CDTioficial

Los Cross-cutting issues

> H2020 Online Manual > Cross-cutting issues >

International cooperation	Social Sciences & Humanities	Open access & Data management	Climate action & Sustainable development
Ethics	Gender	SMEs	ERA-NETs
Links to regional policy	Intellectual property		Innovation procurement

Cross-cutting issues

http://ec.europa.eu/research/participants/docs/h2020-funding-guide/cross-cutting-issues/cross-cutting-issues_en.htm

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial

@CDTIoficial

El Standard briefing y la Guía de los evaluadores de H2020

Guidance for evaluators of Horizon 2020 proposals

Version 1.1 of 26 September 2014

The below information serves as guidance both for applicants and evaluating experts. The questions are frequently asked about Horizon 2020 proposals.

History of Changes			
Version	Date	Change	Page
1.1	26 Sept 2014	Update to the description of the impact criterion	2

1. How should Innovation be addressed and evaluated in proposals?

Horizon 2020 supports all stages in the research and innovation chain and a natural integration and continuum of activities. It provides seamless funding embracing frontier research, basic and applied research, technology development and integration, prototyping, testing and validation, and demonstrating, piloting and first market replication.

The programme pays particular attention to ensuring a balanced approach to research and innovation, not only limited to the development of new products and services on the basis of scientific and technological breakthroughs, but also incorporating aspects such as the use of existing technologies in novel applications, continuous improvement and non-technological and social innovation.

http://ec.europa.eu/research/participants/data/support/expert/h2020_expert-briefing_en.pdf

http://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/grants_manual/pse/h2020-evaluation-faq_en.pdf

La Guía de los evaluadores de H2020

Guidance for evaluators of H2020 proposals

http://ec.europa.eu/research/participants/data/ref/h2020/grants_manual/pse/h2020-evaluation-faq_en.pdf

How should XXXXX be adressed and evaluated in the proposals?

- **Innovation**
- **Social Sciences and Humanities (SSH) - list of SSH-relevant topics.**
- **Responsible Research and Innovation (Open Access)**
- **Public Engagement**
- **Gender dimmension**
- **Transdisciplinarity**
- **Intenational Cooperation**
- **Communication activities**

Acción por el Clima y el Desarrollo Sostenible

As **key Horizon 2020 objectives**, Climate Action **(CA)** and Sustainable Development **(SD)** are relevant to **all areas** of the programme.

- At least **35%** of Horizon 2020's **total budget** is expected to address **CA**,
- at least **60%** is expected to involve **SD**.

When **drafting your proposal**, please specify your **project's** expected **contribution to CA and SD objectives**, if applicable.

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

What is Sustainable Development?

Definition - development that meets the needs of the present without compromising the ability of future generations to meet their own needs within the planet's physical boundaries. Sustainable development has **economic, social and environmental dimensions**:

- **Economic** - providing economic added value through new technologies, products, services, governance or business models that improve competitiveness and prosperity, and promoting job creation or safeguarding jobs, together with related policies.
- **Social** - addressing and improving human health, quality of life, safety and security of individuals and populations, culture, skill formation, social integration and inclusion, poverty reduction, effective and democratic governance, and related policies.
- **Natural** - protecting, reducing/preventing degradation of, or restoring natural resources and ecosystems (e.g. air, water, forests, soil), and the biodiversity that underpins them.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD

http://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/

El concepto RRI- Investigación e Innovación Responsable

European Commission

RRI is now a **legal text of H2020** from the European Parliament, Preamble 22 (our emphasis):

(22) With the aim of **deepening the relationship between science and society** and reinforcing public confidence in science, Horizon 2020 should (...) by developing responsible research and innovation agendas that **meet citizens´and civil society´s concerns and expectations**...
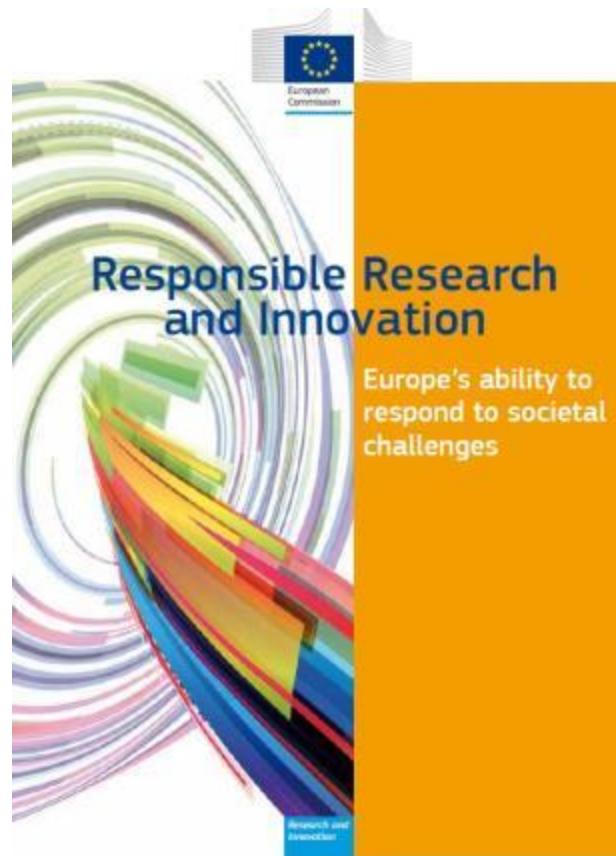
Responsible Research and Innovation
Europe´s ability to respond to societal challenges

April 2012

@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

@CDTIoficial

El concepto RRI- Investigación e Innovación Responsable

RRI – Responsible Research Innovation. 6 keys

Other areas:

1. Public engagement

2. Gender equality

Sustainability

2. Science Education

Social justice

4. Open access

Inclusion

5. Ethics

6. Gorvernance

Responsible Research and Innovation

Europe's ability to respond to societal challenges
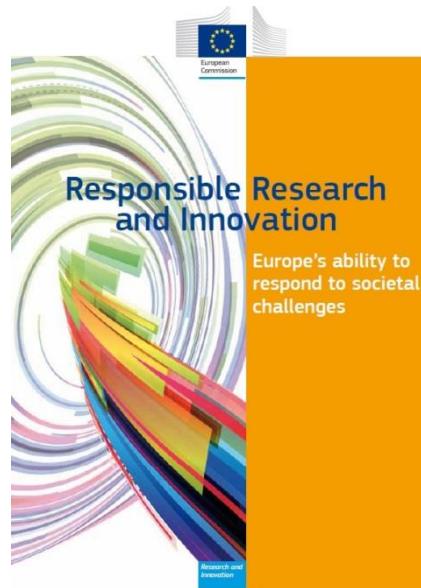
SSH – Ciencias Sociales y Humanidades

H2020 orientado a resolver problemas sociales. Muchos topics invitan a hacer contribuciones a las Ciencias Sociales y Humanidades (SSH).

Tener en cuenta la dimensión social, económica, de comportamiento, institucional, historica y/o cultural.
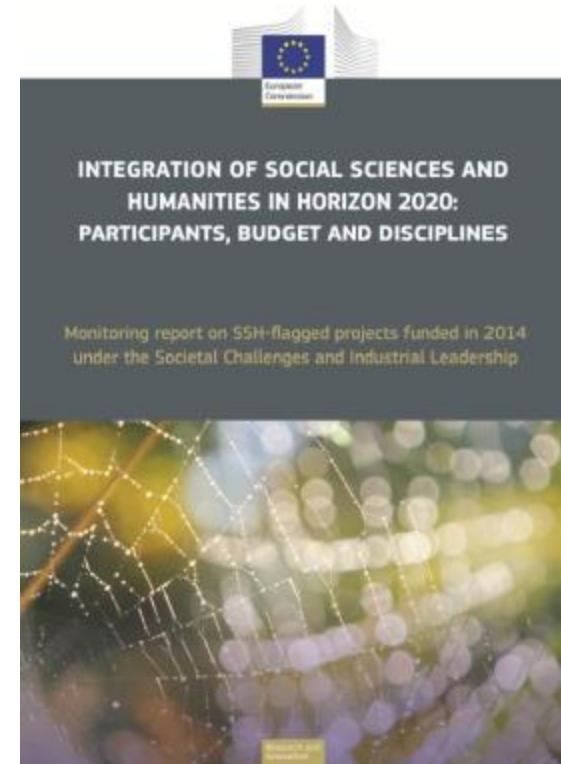
INTEGRATION OF SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES IN HORIZON 2020: PARTICIPANTS, BUDGET AND DISCIPLINES

Monitoring report on SSH-flagged projects funded in 2014 under the Societal Challenges and Industrial Leadership

Enlace al informe

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

El Género en los proyectos de H2020.

"Sex" is a biological quality

"Gender" is a socio-cultural process

Objetivos de Igualdad de Género **en H2020**
- Asegurar el equilibrio de género en la toma de decisiones.
- Promover el equilibrio de género en los equipos de investigación.
- Integrar el análisis de género en el contenido de la investigación y la innovación.

Gender Equality in Horizon 2020
http://ec.europa.eu/research/participants/docs/h2020-funding-guide/cross-cutting-issues/gender_en.htm
How should gender be addressed and evaluated in Horizon 2020 proposals?
https://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/support/faqs/faq-977.html

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES
CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

ETHICS SELF-ASSESMENT

1. HUMAN EMBRYOS/FOETUSES
2. **HUMANS**
3. HUMAN CELLS / TISSUES
4. **PERSONAL DATA**
5. **ANIMALS**
6. **THIRD COUNTRIES**
7. **ENVIRONMENT & HEALTH and SAFETY**
8. DUAL USE
9. EXCLUSIVE FOCUS ON CIVIL APPLICATIONS
10. MISUSE
11. OTHER ETHICS ISSUES

https://ec.europa.eu/research/participants/docs/h2020-funding-guide/cross-cutting-issues/ethics_en.htm

ETHICS APPRAISAL PROCEDURE

El proceso para evaluar y abordar la dimensión ética de las actividades financiadas en el Horizonte 2020. Asegura que todas las actividades de investigación realizadas en el marco del Horizonte 2020 se realicen de conformidad con los principios éticos fundamentales.

ETHICS APPRAISAL STEPS

Activity	Who?	When?	How?
Ethics Self-assessment	Applicant	Application phase	Consideration of ethical issues of the proposal
Ethics Pre-screening/Screening	Ethics experts and/or qualified staff	Evaluation phase	Review of application material
Ethics Assessment (for proposals involving hESC or raising serious ethical issues: severe intervention on humans)	Ethics experts	Evaluation/ Grant preparation phase	Review of application material
Ethics Check/Audit	Ethics experts	Implementation phase	Review of project deliverables/interview with applicants

División de Programas de la UE @EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

CDTI Industrial @CDTIoficial

Interdisciplinarity, transdisciplinarity and stakeholde knowledge

- **Interdisciplinarity** means the integration of information, data, techniques, tools, perspectives, concepts or theories from two or more disciplines. Disciplines may be from the natural sciences, technology, engineering, economics, social sciences and humanities.

- **Transdisciplinarity** is a specific form of interdisciplinarity in which boundaries between and beyond disciplines are transcended and knowledge and perspectives from different scientific disciplines as well as knowledge from societal stakeholders are integrated.

- **Stakeholder Knowledge** will be evaluated. A project may need to integrate knowledge from stakeholders beyond academic disciplines, for example; from farmers, patient groups or consumer organizations.

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

Participación de terceros países

Automáticamente elegibles para financiación
- Países asociados, sixteen countries associated to Horizon 2020.
- Países en desarrollo- Annex A of the Horizon 2020 Work Programmes.

No elegibles automáticamente para financiación. Países industrializados y economías emergentes.

Mecanismos de cofinanciación específicos (available local support from non-EU countries for Horizon 2020 country by country).

En circunstancias expeccionales los países industrializados/economías emergentes podrán recibir financiación, si:
- Existe un acuerdo bilateral entre el país y la UE.
- Si el país es identificado como relevante en el WP y convocatoria.
- Es considerado esencial por la CE para el desarrollo de la acción

Mecanismos de cofinanciación. Apoyo local disponible para países No-UE que participan en H2020:
- cubriendo gran parte de las áreas temáticas. China, Hong Kong & Macao, Republic of Korea, Mexico, Russia, Taiwan
- cubriendo determinadas areas temáticas. Australia, India, Japan
- con mecanismos de financiación regionales: Brazil, Canada
- con mecanismos de cofinanciación acordados conjuntamente: : New Zealand, USA

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

H2020 Online Manual

http://ec.europa.eu/research/participants/docs/h2020-funding-guide/index_en.htm

H2020 Online Manual
- My Area - User account & roles
  - Login with ECAS
  - Roles & access rights
  - Terms and Conditions of Use
- Grants
  - Applying for funding
    - Find a call
      - Horizon 2020 structure and budget
      - What you need to know about Horizon 2020 calls
    - Find partners or apply as individual
    - Register in the Beneficiary Register
      - Registration of your organisation
      - LEAR appointment
      - Validation of potential beneficiaries
      - Financial viability check
      - Data update
      - Certifications
    - Submit a proposal
      - Get prepared
      - Electronic proposal submission

- From evaluation to grant signature
  - Eligibility check
  - Evaluation of proposals
    - Eligibility and evaluation criteria
    - Evaluation process and results
  - Grant preparation
    - Enter & submit grant data
    - Ethics review
    - Security scrutiny
  - Grant signature
- Grant management
  - Keeping records
  - Amendments
  - Reports & payment requests
    - Periodic reports
    - Final report
  - Deliverables
  - Dissemination & exploitation of results
  - Communicating your project
  - Checks, audits, reviews & investigations
  - Financial instruments

- Cross-cutting issues
  - International cooperation
  - Social Sciences & Humanities
  - Open access & Data management
    - Open access
    - Data management
  - Climate action & sustainable development
  - Ethics
  - Gender
  - SMEs
  - ERA-NETs
  - Links to regional policy
  - Intellectual property
  - Innovation procurement

@CDTIoficial

Próximas actividades
Talleres de propuestas en las CCAA

- 4 de octubre en País Vasco. Organiza Innobasque.

- 10 de octubre en Córdoba (Universidad de Córdoba). Organiza Agencia Andaluza del Conocimiento.

- 16 octubre en Valladolid. Organiza ICE-JCYL.

- 17 de octubre en Valencia. Organiza REDIT.

- 24 de octubre en Zaragoza. Organiza CITA.

- 31 de octubre en Galicia (Santiago de Compostela). Organizan GAIN y FEUGA.

- 7 de noviembre en Barcelona. Organiza ACCIÓ.

Taller de apoyo a coordinadores en CDTI el 4 de diciembre.

Listas de distribución – inscríbete en www.cdti.es

Conclusiones

- Dar respuesta a todo lo que pide el topic

- Hemos de convencer a 3-5 evaluadores, de distinto perfil.

- Ponerse en el lugar del evaluador. Tener en cuenta los criterios y subcriterios de evaluación.

- Los cross-cutting issues son importantes para diferenciar la propuesta.

- El impacto es la clave y una implementación impecable fundamental.

- Utiliza toda la ayuda disponible (IPR Helpdesk, NCP, ...)

- Toda la información de apoyo está disponible en el H2020 Online Manual del portal del participante.

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

MINISTERIO DE CIENCIA, INNOVACIÓN Y UNIVERSIDADES

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial
@CDTIoficial

Contactos en España

Representante en el Comité de Programa Reto social 2

- ✓ **José Manuel González (CDTI)**
  josemanuel.gonzalez@cdti.es

Puntos Nacionales de Contacto (NCP) Reto Social 2 y JTI sobre Bioindustrias

- ✓ **Marta Conde (CDTI)**
  marta.conde@cdti.es
- ✓ **Jesús Escudero (INIA)**
  jesus.escudero@inia.es
- ✓ **Marta de Diego (CDTI) – JTI de Bioindustrias**
  marta.dediego@cdti.es

CDTI Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial | E.P.E.

División de Programas de la UE
@EsHorizonte2020

@CDTIoficial
@CDTIoficial